

## **Demonstrações Financeiras**

### **Saga Brasil Administração e Participações Ltda.**

31 de dezembro de 2018  
com Relatório do Auditor Independente

# Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

## Demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2018

### Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.... 1

#### Demonstrações financeiras

Balço patrimonial .....	4
Demonstração dos resultados.....	6
Demonstração dos resultados abrangentes .....	7
Demonstração das mutações do patrimônio líquido .....	8
Demonstração dos fluxos de caixa.....	9
Notas explicativas às demonstrações financeiras .....	10



Rua T-55, 930  
Ed. Walk Bueno Business, 11º andar  
Goiânia – GO, 74.215-170  
Brasil

Tel: (55 62)3605-1100  
www.ey.com.br

Building a better  
working world

## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Aos  
Quotistas, Conselheiros e Administradores da  
**Saga Brasil Administração e Participações Ltda.**  
Goiânia - GO

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Saga Brasil Administração e Participações Ltda. (“Empresa”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2018 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Saga Brasil Administração e Participações Ltda. em 31 de dezembro de 2018, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Empresa e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## **Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Empresa e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Empresa e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.



Building a better  
working world

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa e de suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa e de suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Goiânia, 29 de março de 2019.



ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP015199/O-6

Wagner dos Santos Júnior  
Contador CRC-1SP216386/O-T

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Balço patrimonial  
31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6)	66	642	25.970	23.123
Aplicação em fundos de montadoras (Nota 7)	-	-	111.242	91.077
Contas a receber (Nota 8)	13.141	4.241	247.822	208.665
Estoques (Nota 9)	-	-	474.340	327.531
Tributos a recuperar (Nota 10)	189	70	13.599	10.158
Imposto de renda e contribuição social	5.916	6.651	7.803	7.755
Despesas antecipadas	18	1	1.273	1.954
Outros créditos (Nota 11)	5.928	3.954	26.812	31.220
	<b>25.258</b>	<b>15.559</b>	<b>908.861</b>	<b>701.483</b>
Não circulante				
Títulos e valores mobiliários	-	-	388	2.487
Partes relacionadas (Nota 22)	15.751	6.849	14.199	27.297
Tributos diferidos (Nota 12)	-	-	18.431	22.433
Depósitos judiciais	240	241	4.653	6.004
Outros créditos (Nota 11)	289	1.612	566	2.561
	<b>16.280</b>	<b>8.702</b>	<b>38.237</b>	<b>60.782</b>
Investimentos (Nota 13)	267.979	231.521	6.031	5.246
Imobilizado (Nota 14)	10.892	18.005	192.191	182.272
Intangível (Nota 15)	4.038	4.138	27.069	36.413
	<b>282.909</b>	<b>253.664</b>	<b>225.291</b>	<b>223.931</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>324.447</b>	<b>277.925</b>	<b>1.172.389</b>	<b>986.196</b>

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Passivo e patrimônio líquido				
Circulante				
Fornecedores (Nota 16)	<b>1.014</b>	1.155	<b>568.895</b>	437.321
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	<b>4.219</b>	26.076	<b>93.426</b>	114.551
Tributos a recolher (Nota 19)	<b>777</b>	234	<b>14.877</b>	11.154
Obrigações trabalhistas (Nota 20)	<b>1.524</b>	1.569	<b>42.113</b>	35.449
Dividendos a pagar (Nota 23(b.1))	<b>6.262</b>	4.093	<b>8.824</b>	7.143
Outras obrigações (Nota 21)	<b>1.841</b>	1.959	<b>66.848</b>	66.085
	<b>15.637</b>	35.086	<b>794.983</b>	671.703
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	<b>23.278</b>	2.022	<b>66.286</b>	59.789
Partes relacionadas (Nota 22)	<b>84.408</b>	70.365	<b>175</b>	-
Tributos a recolher (Nota 19)	-	-	<b>21.398</b>	23.678
Provisões para causas judiciais (Nota 18)	<b>16</b>	-	<b>5.422</b>	5.291
Tributos diferidos (Nota 12)	-	-	<b>10.323</b>	8.374
Provisão para perda em investimentos (Nota 13)	<b>91</b>	36	-	-
Outras obrigações (Nota 21)	<b>11.134</b>	7.773	<b>37.712</b>	20.169
	<b>118.927</b>	80.196	<b>141.316</b>	117.301
Patrimônio líquido (Nota 23)				
Capital social	<b>49</b>	49	<b>49</b>	49
Reservas de capital	<b>89.530</b>	89.530	<b>89.530</b>	89.530
Reservas de lucros	<b>34.089</b>	37.219	<b>34.089</b>	44.915
Lucros acumulados	<b>37.873</b>	7.696	<b>37.873</b>	-
Ajuste de avaliação patrimonial	<b>28.342</b>	28.149	<b>28.342</b>	28.149
	<b>189.883</b>	162.643	<b>189.883</b>	162.643
Participação dos não controladores (Nota 2.2)	-	-	<b>46.207</b>	34.549
	<b>189.883</b>	162.643	<b>236.090</b>	197.192
Total do passivo e do patrimônio líquido	<b>324.447</b>	277.925	<b>1.172.389</b>	986.196

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Demonstração dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Receita operacional líquida (Nota 24)	-	-	<b>5.044.842</b>	3.997.493 (reclassificado)
Custo das vendas e serviços prestados (Nota 25)	-	-	<b>(4.455.302)</b>	(3.525.613)
Lucro bruto			<b>589.540</b>	471.880
Despesas com vendas (Nota 27)	-	-	<b>(139.123)</b>	(103.462)
Despesas administrativas (Nota 26)	<b>(3.872)</b>	(1.068)	<b>(361.206)</b>	(322.775)
Outras receitas operacionais, líquidas (Nota 28)	<b>8.760</b>	2.083	<b>60.655</b>	42.504
Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro	<b>4.888</b>	1.015	<b>149.866</b>	88.147
Receitas financeiras (Nota 29)	<b>275</b>	1.589	<b>8.211</b>	12.762
Despesas financeiras (Nota 29)	<b>(11.399)</b>	(15.992)	<b>(79.749)</b>	(84.317)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	<b>(11.124)</b>	(14.403)	<b>(71.538)</b>	(71.555)
Resultado de equivalência patrimonial (Nota 13(b))	<b>44.109</b>	21.066	<b>3.784</b>	5.205
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	<b>37.873</b>	7.678	<b>82.112</b>	21.797
Imposto de renda e contribuição social (Nota 30)	-	-	<b>(28.371)</b>	(8.358)
Lucro líquido do exercício	<b>37.873</b>	7.678	<b>53.741</b>	13.439
Atribuível a:				
Acionistas controladores	<b>37.873</b>	7.678	<b>37.873</b>	7.678
Participação dos não controladores	-	-	<b>15.868</b>	5.761
	<b>37.873</b>	7.678	<b>53.741</b>	13.439

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Demonstração dos resultados abrangentes  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Lucro líquido do exercício	<b>37.873</b>	7.678	<b>53.741</b>	13.439
Realização do custo atribuído	-	18	-	18
Total do resultado abrangente do exercício	<b>37.873</b>	7.696	<b>15.868</b>	13.457
Atribuível a:				
Acionistas controladores	<b>37.873</b>	7.696	<b>37.873</b>	7.696
Participação dos não controladores	-	-	<b>15.868</b>	5.761

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017  
(Em milhares de reais)

	Capital social	Reservas de capital - Ágio na emissão de ações	Reserva de lucros	Ajuste de Avaliação Patrimonial	Lucros acumulados	Total	Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2015	49	89.530	42.705	28.167	-	160.451	30.266	190.717
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	7.678	7.678	5.761	13.439
Realização do custo atribuído	-	-	-	(18)	18	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios (Nota 23 (b))	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos propostos (Nota 23 (b))	-	-	(5.486)	-	-	(5.486)	-	(5.486)
Efeitos dos acionistas não controladores (Nota 23 (c))	-	-	-	-	-	-	(1.478)	(1.478)
<b>Em 31 de dezembro de 2017</b>	<b>49</b>	<b>89.530</b>	<b>37.219</b>	<b>28.149</b>	<b>7.696</b>	<b>162.643</b>	<b>34.549</b>	<b>197.192</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	37.873	37.873	15.868	53.741
Realização do custo atribuído	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos propostos (Nota 23 (b))	-	-	(10.633)	-	-	(10.633)	-	(10.633)
Retenção de lucros (Nota 23 (d))	-	-	7.696	-	(7.696)	-	-	-
Efeitos dos acionistas não controladores (Nota 23 (c))	-	-	(193)	193	-	-	(4.210)	(4.210)
<b>Em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>49</b>	<b>89.530</b>	<b>34.089</b>	<b>28.342</b>	<b>37.873</b>	<b>189.883</b>	<b>46.207</b>	<b>236.090</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

### Demonstração dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	37.873	7.678	82.112	21.797
Ajustes de:				
Depreciação	337	337	22.047	19.922
Amortização	110	110	9.051	14.147
Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial (Ganho) / Perda da alienação de imobilizado	(44.109)	(21.066)	(3.784)	(5.205)
Provisões para causas judiciais	16	-	131	(694)
Encargos financeiros sobre financiamentos	9.183	15.181	28.117	22.356
Variações cambiais sobre financiamentos	909	-	1.138	3.909
Decréscimo / (acréscimo) em ativos				
Contas a receber	(8.900)	(2.857)	(39.157)	(38.844)
Estoques	-	-	(146.809)	(46.886)
Tributos a recuperar	(119)	(1.129)	(3.441)	640
Aplicações em fundos de montadoras	-	-	(20.165)	(11.472)
Despesas antecipadas	(17)	139	681	1.146
Outros créditos	(650)	(1.957)	7.754	13.631
(Decréscimo) / acréscimo em passivos				
Fornecedores	(141)	733	131.574	67.602
Obrigações trabalhistas	(45)	499	6.664	7.989
Dividendos a pagar	2.169	-	1.681	2.671
Tributos a recolher	543	126	1.443	762
Outras obrigações	3.170	9.160	22.212	25.688
Caixa gerado nas operações	329	6.954	96.079	107.539
Juros pagos	(11.637)	(8.349)	(23.235)	(17.359)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(23.801)	(9.527)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais	(11.308)	(1.395)	49.043	80.653
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Títulos e valores mobiliários	-	-	2.099	-
Investimentos	(569)	(7.731)	(785)	3.082
Imobilizado	1.776	(120)	(31.966)	(14.840)
Intangível	(10)	-	293	(12.775)
Dividendos recebidos	11.913	7.383	-	-
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimentos	13.110	(468)	(30.359)	(24.533)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Captação de empréstimos e financiamentos	71.934	5.957	270.305	134.936
Amortização de empréstimos e financiamentos	(70.989)	(65.441)	(290.951)	(173.339)
Dividendos pagos aos sócios	(8.464)	(4.721)	(8.464)	(8.464)
Partes relacionadas	5.141	65.919	13.273	(3.084)
Caixa líquido (aplicado nas) atividades de financiamentos	(2.378)	1.714	(15.837)	(49.951)
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(576)	(149)	2.847	6.169
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	642	791	23.123	16.954
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	66	642	25.970	23.123

Determinados saldos de 2017 foram reclassificados para melhor comparabilidade.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2018

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 1. Informações gerais

A Saga Brasil Administração e Participações Ltda. ("Empresa") e suas controladas (conjuntamente, "Grupo Saga") é uma sociedade limitada, com sede Localizada na Av. T-7, 421, Sala B, Setor Bueno, na Cidade de Goiânia, Estado de Goiás, Brasil. A Empresa foi constituída em 26 de setembro de 2007, tendo como objetivo principal a gestão e controle acionário de empresas de comércio de veículos e máquinas em geral, peças, acessórios, combustíveis e lubrificantes; exploração da atividade de oficina mecânica para assistência técnica e lanternagem; importação e exportação de máquinas, equipamentos e materiais para utilização em seu processo industrial; prestação de serviços de análise e processamento de dados; prestação de serviços de vendas em consignação de veículos novos e usados, entre outros, podendo ainda participar como sócia ou acionista em outras companhias. Em julho de 2012 foi aprovada a alteração de seu tipo jurídico de Sociedade Anônima para Sociedade por cota de responsabilidade limitada. Em 31 de dezembro de 2018, a Empresa possuía participações nas seguintes empresas controladas:

<b>Empresa / Companhia</b>	<b>Atividade desenvolvida</b>
Sadif Comércio de Veículos Ltda.	Revenda de veículos e prestação de serviços da marca Fiat.
Estação Sadif Corretora de Seguros e Serviços Financeiros Ltda.	Captação de seguros e financiamentos para veículos multimarcas e locação.
Saga Parque Comércio de Veículos Ltda.	Revenda de veículos e prestação de serviços da marca Ford.
Estação Japan Comércio de Veículos Ltda.	Revenda de veículos e prestação de serviços da marca Nissan.
Saga Korea Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda.	Revenda de veículos e prestação de serviços da marca Hyundai.
Saga S.A. Goiás de Automóveis (*)	Revenda de veículos e prestação de serviços da marca Volkswagen e Hyundai.
Tudo Comércio de Veículos Ltda.	Revenda de veículos e prestação de serviços da marca GM.
Sagamat Administração Serviços e Participações Ltda. (*)	Captação de seguros para veículos multimarcas e locação.
Saga France Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda.	Revenda de veículos e prestação de serviços da marca Peugeot.
Saga Corretora de Seguros S.A.	Captação de seguros de veículos e motos.
Autominas Representações Comerciais e Serviços Financeiros Ltda. (*)	Participação em outras empresas "Holding".
Saganorte Administradora Serviços e Participações Ltda. (*)	Participação em outras empresas "Holding".

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 1. Informações gerais--Continuação

<u>Empresa / Companhia</u>	<u>Atividade desenvolvida</u>
Kasa Motors Ltda.	Revenda de veículos e prestação de serviços da marca Toyota.
Saga Paris Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda.	Revenda de veículos e prestação de serviços da marca Citroen.
Saga Nice Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda.	Revenda de veículos e prestação de serviços da marca Renault.
Saga Detroit Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda.	Revenda de veículos e prestação de serviços da marca Chrysler e JEEP.
Saga Munique Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda.	Revenda de veículos e prestação de serviços da marca BMW.
Sagamar Administradora Serviços e Participações Ltda. (*)	Participação em outras empresas "Holding".

(\*) Empresas que possuem participação direta em outras empresas e que compõem o Grupo Saga através de participação indireta.

#### Sadif Comércio de Veículos Ltda. ("Sadif")

Iniciou suas atividades operacionais em 11 de fevereiro de 2008, com a concessão da marca Fiat, sendo a matriz e quatro filiais sediadas em Brasília - DF, como também uma filial em São Luis - MA.

#### Estação Sadif Corretora de Seguros e Serviços Financeiros Ltda. ("Estação Sadif")

Iniciou suas atividades operacionais em 06 de agosto de 2008 e tem por objetivo os seguintes ramos: corretagem e agenciamento de seguros de veículos automotores; atividades de serviços financeiros relacionados à representação comercial no segmento de veículos automotores; atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral no segmento de veículos automotores, e locação de automóveis sem condutor.

#### Saga Parque Comércio de Veículos Ltda. ("Saga Parque")

Iniciou suas atividades operacionais no primeiro trimestre de 2009 com sua matriz sediada na cidade de Goiânia - GO e duas filiais em Brasília - DF, com a concessão da marca Ford.

#### Estação Japan Comércio de Veículos Ltda. ("Estação Japan")

Iniciou suas atividades operacionais em 01 de abril de 2010 pela concessão da marca Nissan, com matriz e uma filial na cidade de Brasília e Taguatinga - DF, respectivamente, uma filial em Goiânia - GO, uma filial em Anápolis - GO e uma filial em Rio Verde - GO.

## **Saga Brasil Administração e Participações Ltda.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **1. Informações gerais--Continuação**

#### Saga Korea Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda. ("Saga Korea")

Iniciou suas atividades operacionais em 01 de outubro de 2010 pela concessão da marca Hyundai, com matriz e uma filial sediada na cidade de Goiânia - GO, uma filial em Anapólis-GO, uma filial em Brasília - DF e uma filial em Taguatinga - DF.

#### Saga S.A. Goiás de Automóveis ("Saga S.A.")

Iniciou suas atividades operacionais em 07 de dezembro de 1972, pela concessão das marcas Volkswagen, Hyundai Caminhões e Hyundai Imports. A matriz sediada na cidade de Goiânia-GO e cinco filiais, sendo: uma filial em Goiânia-GO e quatro filiais em Brasília - DF. A empresa mantém 99,99% de participação na Mototech Comércio de Motos, Peças, Serviços e Acessórios Ltda. que iniciou suas atividades operacionais em 13 de outubro de 2016, sendo a matriz e filial na cidade de Goiânia - GO, com a concessão das marcas Triumph e Indian. A empresa possui ainda participação na Sagakasa Serviço de Corretora de Seguros e Locação de veículos Ltda., na Safari Comércio de Veículos Ltda., e na Saga Korea Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda. e na Mototech Comércio de Motos, Peças, Serviços e Acessórios Ltda.

#### Tudo Comércio de Veículos Ltda. ("Tudo")

Iniciou suas atividades operacionais em 02 de setembro de 2011, pela concessão da marca GM, com sua matriz instalada na cidade de Goiânia - GO, e uma filial na cidade de Aparecida de Goiânia - GO.

#### Sagamat Administração Serviços e Participações Ltda. ("Sagamat")

Iniciou suas atividades operacionais em 07 de maio de 2007, pela concessão das marcas Hyundai, Audi, Nissan e Renault na cidade de Cuiabá - MT, além da exploração da atividade de prestação de serviços de corretagem e administração de seguros. Atualmente mantém 99,50% de participações na Saga Pantanal Comércio de Veículos Ltda. com sua matriz e uma filial em Cuiabá -MT, mantém 99% de participação na Saga Japan Comércio de Veículos Ltda. com sua matriz em Varzea Grande - MT e mantém 99,94% de participação na Saga Seul Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda. com sua matriz em Varzea Grande - MT e filial em Cuiabá - MT. No ano de 2014 a Sagamat adquiriu 70% da empresa Gramarca Veiculos Ltda., concessão da marca GM, que possui a matriz na cidade de Varzea Grande com três filiais na cidade de Cuiabá - MT e outra filial na cidade de Caceres - MT, mantém 99,99% de participações na Saga London Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda. com sua matriz em Cuiabá -MT, com a concessão da marca Land Rover.

## **Saga Brasil Administração e Participações Ltda.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **1. Informações gerais--Continuação**

#### Saga France Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda. ("Saga France")

Iniciou suas atividades operacionais em 02 de Fevereiro de 2011, pela concessão da marca Peugeot tendo sua matriz sediada na cidade satélite de Taguatinga - DF.

#### Saga Corretora de Seguros S.A. ("Saga Corretora")

Iniciou suas atividades operacionais em 23 de setembro de 1983 e tem por objetivo a exploração da atividade de prestação de serviços de corretagem e administração de seguros, estabelecida em Goiânia - GO atendendo todas as praças de atuação do Grupo Saga.

#### Autominas Representação Comerciais e Serviços Financeiros Ltda. ("Autominas")

Iniciou suas atividades operacionais em 12 de novembro de 2009 e tem por objetivo atuar em atividades de serviços financeiros relacionadas à representação comercial no segmento de veículos automotores, na intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral no segmento de veículos automotores e locação de automóveis sem condutor. Atualmente mantém 99,99% de participações na Autominas France Comércio de Veículos Ltda. com sua matriz em Uberlândia - MG, com a concessão da marca Citroen e detém 99,99% de participações na Saga Autominas Comércio de Veículos Ltda. com sua matriz e filial em Uberlândia - MG, com a concessão das marcas Volkswagen e Audi. Detém ainda 99,99% de participação na Saga Michigan Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda. com sua matriz em Uberlândia - MG, com a concessão da marca JEEP, 99,99% de participação na Saga Lyon Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda. com sua matriz em Uberlândia - MG, com a concessão da marca Peugeot.

#### Saganorte Administradora Serviços e Participações Ltda. ("Saganorte")

Iniciou suas atividades operacionais em 23 de março de 2007. Atualmente mantém participação de 99,93% no capital social da empresa Saga Amazônia Comércio de Veículos Ltda., que foi fundada em 09 de abril de 2007, sendo a matriz e uma filial sediadas na cidade de Porto Velho - RO, e atuam na revenda de veículos das marcas Volkswagen e Hyundai. A empresa detém ainda 99,91% de participação na Saga Ásia Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda, com concessão da marca Hyundai, sendo a matriz na cidade de Porto Velho - RO. Detém ainda 92% de participação na Saga Lemans Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda. com sua matriz em Porto Velho - RO.

## **Saga Brasil Administração e Participações Ltda.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **1. Informações gerais--Continuação**

#### Kasa Motors Ltda. ("Kasa")

Iniciou suas atividades operacionais em 20 de janeiro de 2003 , com a concessão da marca Toyota, sendo a matriz na cidade de Goiânia - GO, uma filial em Anápolis - GO, uma filial em Aparecida de Goiânia - GO e duas filiais em Brasília - DF.

#### Saga Paris Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda. ("Saga Paris")

Iniciou suas atividades operacionais em 27 de agosto de 2012 , com a concessão da marca Citroen, sendo a matriz na cidade de Goiânia - GO e duas filiais na cidade de Brasília - DF.

#### Saga Nice Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda. ("Saga Nice")

Iniciou suas atividades operacionais em 16 de novembro de 2012 , com a concessão da marca Renault, sendo a matriz na cidade de São Luis - MA e uma filial em Valparaíso - GO.

#### Saga Detroit Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda. ("Saga Detroit")

Iniciou suas atividades operacionais em 02 de junho de 2014, com a concessão da marca Chrysler, sendo a matriz na cidade de Goiânia - GO, concessão da marca JEEP sendo: uma filial em Goiânia - GO, uma filial em Anapólis - GO, duas filiais em Brasília - DF, uma filial em Taguatinga - DF e uma filial em São Luís - MA.

#### Saga Munique Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda. ("Saga Munique")

Iniciou suas atividades operacionais em 16 de junho de 2014, com a concessão da marca BMW, sendo a matriz e uma filial na cidade de Goiânia - GO.

#### Sagamar Administradora Serviços e Participações Ltda. ("Sagamar")

Iniciou suas atividades operacionais em 27 de julho de 2017. Atualmente mantém participação de 99,992% no capital social da empresa Saga Indiana Comércio de Veículos Ltda., que foi fundada em 04 de julho de 2017, sendo a matriz sediada na cidade de São Luís - MA, e atuam na revenda de veículos da marca GM. Detêm ainda 92% da Saga Pacific Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda. com sua matriz em São Luís – MA, atuam na revenda de veículos da marca KIA. Ainda detêm participação de 92% da Saga Provence Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda. com sua matriz em São Luís – MA, atuam na revenda de veículos da marca Peugeot. Mantém participação na Saga Grand Tour Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda. com sua matriz em São Luís – MA, atuam na revenda de veículos da marca Citroen. Mantém participação na Estação Ásia Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda. com sua matriz em São Luís – MA, atuam na revenda de veículos da marca Hyundai Imports.



## **Saga Brasil Administração e Participações Ltda.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Resumo das principais políticas contábeis**

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão definidas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

#### **2.1. Base de preparação**

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto para alguns ativos financeiros que são avaliados a valor justo. A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Empresa no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo Saga. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras consolidadas, estão divulgadas na Nota 3.

##### a) Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs).

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e somente, elas estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão das operações da Empresa.

A emissão dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo Saga foi autorizada pela Diretoria em 29 de março de 2019.

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação

#### 2.2. Consolidação

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas.

i) Controladas

Controladas são todas as empresas nas quais o Grupo Saga tem o poder de determinar as políticas financeiras e operacionais, geralmente acompanhada de uma participação de mais do que metade dos direitos a voto (capital votante). As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo. A consolidação é interrompida a partir da data em que o Grupo deixa de ter o controle.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pelo Grupo.

ii) Transações com participações de não controladores

O Grupo trata as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos do Grupo Saga. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de não controladores, quando aplicável, também são registrados diretamente no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial".

As participações de não controladores finalizaram o exercício 2018 com saldo R\$ 46.207 sendo R\$ 15.868 referente a lucro no resultado do exercício, e R\$ 4.210 (Nota 23 (c)) referente a distribuição desproporcional de dividendos, no exercício 2018. O lucro apurado nos resultados de não controladores em 2018, cujo saldo de R\$ 15.868 é composto pela seguinte movimentação:

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2018

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação

#### 2.2. Consolidação--Continuação

##### ii) Transações com participações de não controladores--Continuação

<b>Movimentação analítica da participação dos não controladores</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>34.549</b>	30.266
<b>Sadif Comercio</b>		
Resultado do exercício	129	8
<b>Estação Sadif</b>		
Resultado do exercício	(2)	-
<b>Autominas Representações</b>		
Resultado do exercício	1.382	815
<b>Saga Korea</b>		
Resultado do exercício	1.814	1.388
<b>Tudo</b>		
Resultado do exercício	44	69
<b>Sagamat</b>		
Resultado do exercício	5.614	1.645
<b>Saga Corretora</b>		
Resultado do exercício	47	39
<b>Kasa Motors</b>		
Resultado do exercício	1	-
<b>Saganorte</b>		
Resultado do exercício	6.013	1.833
<b>Sagamar</b>		
Resultado do exercício	826	(36)
<b>Total</b>	<b>50.417</b>	36.027
Distribuição desproporcional de lucros	(4.210)	(1.478)
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>46.207</b>	34.549

## **Saga Brasil Administração e Participações Ltda.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação**

#### **2.3. Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor. As aplicações financeiras incluídas nos equivalentes de caixa são classificadas na categoria "ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado".

#### **2.4. Instrumentos financeiros**

O Grupo adotou pela primeira vez em 2018 o CPC 48 – Instrumentos financeiros, que aborda a classificação, a mensuração e o reconhecimento de ativos e passivos financeiros. As principais alterações que este pronunciamento trouxe são:

- Novos critérios de classificação de ativos financeiros;
- Novo modelo de impairment para ativos financeiros, com base em perdas esperadas, em substituição ao modelo atual de perdas incorridas; e
- Alteração das exigências para adoção da contabilidade de hedge.

##### Ativos financeiros

O CPC 48 possui uma nova abordagem de classificação e mensuração de ativos financeiros que refletem o modelo de negócios em que os ativos são administrados e suas características de fluxo de caixa.

Instrumentos mantidos segundo um modelo de negócios, cujo objetivo é receber os fluxos de caixa contratuais, e que possuem tais fluxos referentes exclusivamente a pagamentos do principal e juros, são geralmente mensurados ao custo amortizado. Já aqueles mantidos dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é alcançado tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros, e possuírem termos contratuais que estabelecem unicamente pagamentos de principal e juros sobre o principal remanescente, são geralmente mensurados a “valor justo reconhecido através de outros resultados abrangentes” (FVTOCI).

Não houve mudança relevante de classificação dos instrumentos financeiros em razão da adoção da nova norma comparado com aquela efetuada em 31 de dezembro de 2017 (valor justo por meio do resultado). As aplicações financeiras são destinadas para satisfazer os compromissos de curto e longo prazo da Companhia, e são liquidadas frequentemente com esse objetivo, não possuindo um modelo de negócios para recebimento de fluxos de caixa contratuais.

## **Saga Brasil Administração e Participações Ltda.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação**

#### **2.4. Instrumentos financeiros--Continuação**

Os recebíveis anteriormente classificados como “empréstimos e recebíveis” tiveram sua classificação alterada para “custo amortizado”, sem, no entanto, alterar a forma de reconhecimento inicial e mensuração subsequente, que continua pelo custo amortizado (recebimento de fluxos de caixa contratuais). Os ativos financeiros do Grupo Saga compreendem "Aplicação em Fundos de Montadora", "Contas a receber" e "outros créditos" (Notas 7, 8 e 11). Os numerários classificados como caixa e equivalentes de caixa continuam sendo classificados e apresentados conforme o Pronunciamento Técnico CPC 3 (R2), que não foi modificado em razão da vigência da referida nova norma contábil.

##### Redução no valor recuperável (impairment)

Em relação ao impairment de ativos financeiros, o CPC 48 requer o modelo de perda esperada dos ativos financeiros, ao contrário do modelo de perda incorrida estabelecido na CPC 38. O modelo de perda esperada requer que o Grupo registre contabilmente a expectativa de perdas em ativos financeiros desde o seu reconhecimento inicial.

O novo modelo de perda esperada se aplica aos ativos financeiros mensurados ao custo amortizado ou ao FVTOCI, com exceção de investimentos em instrumentos patrimoniais. De acordo com o CPC 48, as provisões para perdas esperadas serão mensuradas em uma das seguintes bases:

- Perdas de crédito esperadas para 12 meses, ou seja, perdas de crédito que resultam de possíveis eventos de inadimplência dentro de 12 meses após a data base; e
- Perdas de crédito esperadas para a vida inteira, ou seja, perdas de crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplência ao longo da vida esperada de um instrumento financeiro. Este é um dos modelos a serem seguidos no caso de instrumentos financeiros que não contenham um componente significativo de financiamento, como é o caso dos ativos financeiros da Companhia.

O Grupo estimou a aplicação do modelo referente a perdas de crédito esperadas contido nessa nova norma, a qual não resultou em impactos materiais nas demonstrações financeiras.

##### Passivos financeiros

O Grupo designou seus passivos financeiros captados junto aos bancos permanecendo classificados como custo amortizado.

## **Saga Brasil Administração e Participações Ltda.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação**

#### **2.4. Instrumentos financeiros--Continuação**

##### Contabilidade de Hedge

O Grupo não adota contabilidade de Hedge em suas demonstrações financeiras, dessa forma não houve impactos com a adoção da nova norma.

#### **2.5. Impairment de ativos não financeiros**

Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Empresa e de suas controladas, que não estoques e imposto de renda e contribuição social diferidos, são revistos a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é estimado. No caso de ágio e ativos intangíveis com vida útil indefinida, o valor recuperável é estimado todo ano.

Uma perda por redução no valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo exceder o seu valor recuperável. Perdas por redução no valor recuperável são reconhecidas no resultado.

Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada a ágio não é revertida. Quanto a outros ativos, as perdas de valor recuperável são revertidas somente na condição em que o valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável.

Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

## **Saga Brasil Administração e Participações Ltda.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação**

#### **2.6. Aplicação em fundos de montadoras**

Refere-se a fundo constituído por meio de contribuições baseadas em percentual que varia entre 1% e 2% sobre o valor faturado na compra de veículos novos (incluindo acessórios), o qual é utilizado diariamente como garantia na aquisição de outros veículos junto às montadoras. A utilização dos recursos deve ser submetida à análise e aprovação pelas montadoras.

#### **2.7. Contas a receber**

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela venda ou prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo Saga. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estarão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber de clientes são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo. A provisão é constituída, quando aplicável, em montante considerado suficiente pela Administração para os créditos cuja recuperação é considerada duvidosa, com base individual de cada cliente.

#### **2.8. Estoques**

Os estoques são demonstrados ao custo de aquisição para veículos novos e valores negociados de entrada para os veículos usados, não excedendo o valor de mercado. As peças são avaliadas pelo custo médio de aquisição. As baixas de estoques pela rotatividade ou obsolescência são reconhecidas no resultado quando consideradas necessárias pela Administração.

#### **2.9. Intangíveis**

Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização e perdas acumuladas de valor recuperável. Os ativos intangíveis estão representados substancialmente por: softwares, marcas e patentes e fundo de comércio.

## **Saga Brasil Administração e Participações Ltda.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação**

#### **2.9. Intangíveis--Continuação**

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

#### *Ágio*

O ágio resultante de uma aquisição de negócios é incluído nos ativos intangíveis e é mensurado pelo custo, deduzido de eventuais perdas por redução ao valor recuperável.

#### **2.10. Imobilizado**

O imobilizado é mensurado pelo custo de aquisição e custo atribuído (deemed cost - no reconhecimento inicial), quando aplicável. As depreciações são computadas pelo método linear e reconhecidas no resultado do período de acordo com as taxas descritas na nota 14.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado, no período em que o ativo for baixado.

O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

As taxas de depreciação utilizadas foram revisadas para que representassem adequadamente a vida útil dos ativos. O Grupo optou por avaliar parte do seu ativo imobilizado, especificamente terrenos e edifícios e construções, pelo valor justo como custo atribuído considerando que os valores de custo de aquisição estão defasados em relação aos valores justos, em decorrência de aquisições de longa data, bem como a valorização dos imóveis nos últimos anos, ocorrida em 2010 na data de transição para os novos CPCs. Para os demais ativos por conta das aquisições serem relativamente recentes e não ocorrerem oscilações relevantes, o método de custo, deduzido de provisão para perdas e depreciação acumulada, é o melhor método para avaliar esses ativos. O ativo imobilizado do Grupo é segregado em classes bem definidas e estimativas de vida útil dos bens do ativo imobilizado são efetuadas regularmente.



## **Saga Brasil Administração e Participações Ltda.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação**

#### **2.11. Investimentos**

Os investimentos em empresas controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Os demais investimentos encontram-se registrados pelo custo de aquisição. A participação societária nas controladas são apresentadas na demonstração do resultado da controladora como equivalência patrimonial, representando o resultado líquido atribuível aos acionistas das controladas.

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que a Empresa. Quando necessário, são efetuados ajustes para que as políticas contábeis estejam de acordo com as adotadas pela Empresa.

Após a aplicação do método da equivalência patrimonial para fins de demonstrações financeiras da controladora, a Empresa determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento do Grupo. A Empresa determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que os investimentos em controladas sofreram perdas por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Empresa calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da controlada e o valor contábil e reconhece o montante na demonstração do resultado da controladora.

#### **2.12. Fornecedores**

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas no passivo circulante se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas no passivo não circulante.

## **Saga Brasil Administração e Participações Ltda.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação**

#### **2.12. Empréstimos e financiamentos**

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Os empréstimos são classificados no passivo circulante, a menos que o Grupo Saga tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

#### **2.14. Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes**

Um ativo é reconhecido no balanço quando se trata de recurso controlado pelo Grupo decorrente de eventos passados e do qual se espera que resultem em benefícios econômicos futuros.

Um passivo é reconhecido no balanço quando o Grupo possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo.

#### **2.15. Provisão para causas judiciais**

Provisões são constituídas sempre que a perda for avaliada como provável, o que ocasionaria uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança levando em conta a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, similaridade com processos anteriores, complexidade e no posicionamento de tribunais. Os passivos contingentes classificados como perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente, sendo apenas divulgados nas demonstrações financeiras, e os classificados como remotos não requerem provisão e nem divulgação.

#### **2.16. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos**

As despesas de imposto de renda e contribuição social do período compreendem os tributos correntes e diferidos. Esses tributos são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido. Nesse caso, o tributo também é reconhecido no patrimônio líquido.

## **Saga Brasil Administração e Participações Ltda.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação**

#### **2.16. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos--Continuação**

O encargo de imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço. O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido. É considerada a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tributável anual. Para algumas controladas, a apuração é efetuada considerando o lucro presumido, onde é aplicada a alíquota de presunção aplicável sobre a receita bruta do exercício.

A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pelo Grupo nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações; e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O imposto de renda e contribuição social correntes são apresentados líquidos no passivo, por entidade contribuinte, quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório.

O imposto de renda e contribuição social diferidos são reconhecidos no passivo pelo custo atribuído de ativo imobilizado, e no ativo pelas provisões tributárias e outras despesas temporariamente indedutíveis.

Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal. Dessa forma, impostos diferidos ativos e passivos em diferentes entidades, em geral são apresentados em separado, e não pelo líquido.

## **Saga Brasil Administração e Participações Ltda.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação**

#### **2.17. Reconhecimento da receita**

O Grupo Saga adotou pela primeira vez em 2018 o CPC 47 – Receita de contrato com Cliente, que substituiu as orientações de reconhecimento da receita presentes no CPC 30 (R1) - Receitas, CPC 17 (R1) - Contratos de Construção e as interpretações relacionadas.

Os princípios fundamentais do CPC 47 são de que uma entidade deve reconhecer a receita para representar a transferência ou promessa de bens ou serviços a clientes no montante que reflete sua consideração de qual valor espera ser capaz de trocar por aqueles bens ou serviços.

Especificamente, a norma introduz um modelo de 5 passos para o reconhecimento da receita:

- Identificar o(s) contrato(s) com o cliente.
- Identificar as obrigações de desempenho definidas no contrato.
- Determinar o preço da transação.
- Alocar o preço da transação às obrigações de desempenho previstas no contrato.
- Reconhecer a receita quando (ou conforme) a entidade atende cada obrigação de desempenho.

Com o CPC 47, a entidade reconhece a receita quando o “controle” dos bens ou serviços de uma determinada operação é transferido ao cliente.

A Companhia possui os seguintes meios de auferir receitas:

#### *Venda de bens e serviços*

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades do Grupo. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações de receitas entre as controladas. O Grupo reconhece a receita quando o valor pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluam para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades do Grupo, conforme descrição a seguir:

## **Saga Brasil Administração e Participações Ltda.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação**

#### **2.17. Reconhecimento da receita--continuação**

##### *Venda de veículos novos, usados e peças*

A Companhia opera com uma cadeia de pontos de varejo para a comercialização de suas mercadorias. A receita de venda de mercadorias é reconhecida no resultado quando da efetiva entrega da mercadoria ao cliente.

##### *Vendas de produtos e serviços financeiros*

O Grupo Saga realiza operações de intermediação de empréstimos e financiamento de vendas via convênios com instituições financeiras. O resultado das operações é apropriado ao resultado considerando as comissões acordadas no momento da intermediação da venda.

##### *Vendas de serviços*

A receita de serviços são reconhecidas quando da efetiva prestação dos serviços pelos valores de realização.

##### *Comissões*

O Grupo atua na qualidade de um agente, ao invés de um principal em uma transação. A receita é reconhecida de acordo com o regime de competência, momento da intermediação das vendas.

De acordo com o CPC 47, o Grupo só pode contabilizar os efeitos de um contrato com um cliente quando for provável que receberá a contraprestação à qual terá direito. Ao avaliar se a possibilidade de recebimento do valor da contraprestação é provável, deve-se considerar apenas a capacidade e a intenção do cliente de pagar esse valor. Assim, contratos celebrados com clientes que apresentam histórico de inadimplência, poderão deixar de ter as respectivas receitas reconhecidas no momento do faturamento (por não ser provável o recebimento da contrapartida) e sim no momento do efetivo recebimento.

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação

#### 2.17. Reconhecimento da receita

Em decorrência da adoção da nova norma o Grupo identificou os efeitos abaixo em suas demonstrações financeiras, decorrentes da reclassificação de contraprestações a pagar ao cliente como parte do preço da transação de venda.

	31/12/2018 antes dos ajustes	Reclassificação	31/12/2018
Receita operacional líquida	5.007.751	37.091	5.044.842
Custo das vendas e serviços prestados	(4.455.302)	-	(4.455.302)
Lucro bruto	552.449	37.091	589.540
Receitas (despesas) operacionais	(402.583)	(37.091)	(439.674)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	149.866	-	149.866
Resultado financeiro	(71.538)	-	(71.538)
Resultado de equivalência patrimonial	3.784	-	3784
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	82.112	-	82.112
Imposto de renda e contribuição social	(28.371)	-	(28.371)
Lucro líquido do exercício	53.741	-	53.741

Para melhor comparabilidade das demonstrações financeiras os saldos do exercício findo em 31 de dezembro de 2017 também foram reclassificados, conforme demonstrado abaixo.

	31/12/2017 apresentado anteriormente	Reclassificação	31/12/2017 reclassificado
Receita operacional líquida	3.962.010	35.483	3.997.493
Custo das vendas e serviços prestados	(3.525.613)	-	(3.525.613)
Lucro bruto	436.397	35.483	471.880
Receitas (despesas) operacionais	(348.250)	(35.483)	(383.733)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	88.147	-	88.147
Resultado financeiro	(71.555)	-	(71.555)
Resultado de equivalência patrimonial	5.205	-	5205
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	21.797	-	21.797
Imposto de renda e contribuição social	(8.358)	-	(8.358)
Lucro líquido do exercício	13.439	-	13.439

## **Saga Brasil Administração e Participações Ltda.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação**

#### **2.18. Arrendamentos**

Arrendamentos mercantis financeiros que transferem ao Grupo basicamente todos os riscos e benefícios relativos à propriedade do item arrendado são capitalizados no início do arrendamento mercantil pelo valor justo do bem arrendado ou, se inferior, pelo valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamento mercantil. Sobre os custos são acrescidos, quando aplicável, os custos iniciais diretos incorridos na transação. Os pagamentos de arrendamento mercantil financeiro são alocados a encargos financeiros e reduzidos de passivos de arrendamento mercantis financeiros de forma a obter taxas de juros constantes sobre o saldo remanescente do passivo. Os encargos financeiros são reconhecidos na demonstração do resultado.

Os bens arrendados são depreciados ao longo da sua vida útil. Contudo, quando não houver razoável certeza de que o Grupo Saga obterá a propriedade ao final do prazo do arrendamento mercantil, o ativo é depreciado ao longo da sua vida útil estimada ou no prazo do arrendamento mercantil, dos dois o menor.

#### **2.19. Novas normas e interpretações emitidas ainda não em vigor**

Os pronunciamentos e interpretações que foram emitidos pelo CPC aplicáveis à Empresa, mas que não estavam em vigor até a data de emissão dessas demonstrações financeiras, estão divulgados abaixo. A Empresa pretende adotar esses pronunciamentos quando se tornarem aplicáveis.

##### CPC 06 (R2) – Operações de arrendamento mercantil

Essa norma objetiva fornecer a base para que os usuários das demonstrações financeiras possam avaliar o efeito que os arrendamentos têm sobre a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa das empresas.

Serão objeto da aplicação dessa norma os diversos arrendamentos, incluindo arrendamentos de ativos de direito de uso em subarrendamento, com algumas exceções. Ao firmar os contratos, as empresas deverão avaliar se o contrato é, ou contém, um arrendamento. O contrato é, ou contém, um arrendamento se ele transmite o direito de controlar o uso de ativo identificado por um prazo estipulado, em troca de uma contraprestação definida.

O CPC 06(R2) estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e evidência de arrendamentos e exige que os arrendatários contabilizem os arrendamentos sob um único modelo no balanço patrimonial.

## **Saga Brasil Administração e Participações Ltda.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação**

#### **2.19. Novas normas e interpretações emitidas ainda não em vigor--continuação**

A norma inclui duas isenções de reconhecimento para arrendatários: arrendamentos de ativos de “baixo valor” e arrendamentos de curto prazo (até 12 meses).

Na data de início de um contrato de arrendamento, o arrendatário reconhecerá um passivo relativo aos pagamentos de arrendamento (“passivo de arrendamento”) e um ativo que representa o direito de utilizar o ativo subjacente durante o prazo de arrendamento (“ativo de direito de uso”).

Os arrendatários deverão reconhecer separadamente a despesa de juros sobre o passivo de arrendamento e a despesa de depreciação sobre o ativo de direito de uso. Também deverão reavaliar o passivo do arrendamento na ocorrência de determinados eventos, por exemplo, nos casos de mudança no prazo do arrendamento e/ou nos pagamentos futuros do arrendamento como resultado da alteração de um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos. Em termos gerais, caberá ao arrendatário reconhecer o valor da reavaliação do passivo de arrendamento como um ajuste do ativo de direito de uso.

Para o arrendador, o CPC 06 (R2) não traz alteração substancial na forma de contabilização, em relação ao praticado atualmente. Os arrendadores continuarão a classificar todos os arrendamentos com base no mesmo princípio de classificação estabelecido pelo CPC 06 (R1), distinguindo os arrendamentos em dois tipos: operacional e financeiro.

O arrendatário pode optar pela adoção CPC 06 (R2) utilizando a abordagem retrospectiva completa ou uma abordagem retrospectiva modificada.

O Grupo Saga planeja adotar a norma de acordo com a abordagem retrospectiva modificada, a partir de 1º de janeiro de 2019, considerando o direito de uso igual ao passivo de arrendamento na data de adoção inicial.

O Grupo optará por utilizar as isenções propostas pela norma sobre os contratos de arrendamentos de curto prazo (até 12 meses) e contratos de arrendamento para os quais o ativo subjacente é de baixo valor.



## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 2. Resumo das principais políticas contábeis--Continuação

#### 2.19. Novas normas e interpretações emitidas ainda não em vigor--continuação

Na avaliação do Grupo, os impactos estimados, e que podem sofrer alterações quando da efetiva adoção da norma, sobre as demonstrações financeiras de 2019 são os apresentados a seguir:

<b>Ativo</b>	
Ativos de direito de uso	138.156
Total do ativo	<u>138.156</u>
<b>Passivo</b>	
Circulante	47.702
Não circulante	90.454
Total do passivo	<u>138.156</u>

<b>Demonstração do resultado</b>	<b>R\$</b>
Despesas operacionais evitadas com nova norma de arrendamento	53.366
Despesa de amortização com arrendamentos	(51.653)
<b>Resultado operacional:</b>	<b>1.713</b>
Receitas financeiras líquidas com AVP e atualização monetária de arrendamentos	2.061
<b>Resultado líquido antes do IR/CS</b>	<b>3.774</b>

#### ICPC 22 Incerteza sobre Tratamentos de tributos sobre o lucro

Esta interpretação esclarece como aplicar os requisitos de reconhecimento e mensuração do CPC 32 – Tributos sobre o lucro quando houver incerteza sobre os tratamentos de imposto de renda. Nessas circunstâncias, a entidade deve reconhecer e mensurar o seu ativo ou passivo fiscal, corrente ou diferido, aplicando os requisitos do CPC 32 com base no lucro tributável (perda fiscal), nas bases fiscais, nas perdas fiscais não utilizadas, nos créditos fiscais não utilizados e nas alíquotas fiscais, determinados com base nesta interpretação. Esta interpretação estará em vigor a partir de 1 de janeiro de 2019 mas são disponibilizadas determinadas isenções de transição. O Grupo não espera ter impactos com a aplicação da Interpretação.

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Estimativas e julgamentos contábeis

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

#### 3.1. Estimativas e premissas contábeis

Com base em premissas, o Grupo Saga faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir.

##### a) Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

O Grupo reconhece provisão para demandas judiciais. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Grupo revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

##### b) Tributos diferidos

Tributos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias/prejuízos fiscais, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

##### c) Depreciação do ativo imobilizado

A depreciação do ativo imobilizado é calculada pelo método linear de acordo com a vida útil dos bens. A vida útil é baseada em laudo de vida útil o qual é revisado periodicamente.

## **Saga Brasil Administração e Participações Ltda.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **3. Estimativas e julgamentos contábeis --Continuação**

#### **3.1. Estimativas e premissas contábeis --Continuação**

##### d) Provisão para créditos de liquidação duvidosa

A provisão para redução ao valor recuperável destes créditos é constituída em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas em sua realização. A política contábil para estabelecer a provisão requer a análise individual das faturas de clientes inadimplentes. As contas a receber de clientes são controladas por faixa de vencimento. Os créditos considerados irrecuperáveis são levados diretamente ao resultado do exercício.

### **4. Gestão de risco financeiro**

#### **4.1. Fatores de risco financeiro**

As atividades do Grupo Saga o expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço), risco operacional, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco do Grupo Saga se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo Saga.

A gestão de risco é realizada pela diretoria financeira do Grupo Saga, segundo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração. A diretoria financeira identifica, avalia e protege a Empresa contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais do Grupo Saga. O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco global, bem como para áreas específicas, como risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

##### a) Risco de mercado

*Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros*

O risco de taxa de juros do Grupo Saga decorre de empréstimos de longo prazo. Os empréstimos às taxas variáveis expõem o Grupo ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa. A política do Grupo Saga é a de manter parte de seus empréstimos com taxa de juros pós-fixada (variação do CDI), como também empréstimos cotados em USD com proteção swap. Durante 2018 e 2017, os empréstimos do Grupo às taxas variáveis eram mantidos em Reais.

## **Saga Brasil Administração e Participações Ltda.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **4. Gestão de risco financeiro--Continuação**

#### **4.1. Fatores de risco financeiro--Continuação**

##### b) Risco operacional

A Empresa investe em empresas que operam na revenda de veículos, peças e acessórios em diversas regiões do país. A performance das operações destas empresas estão sujeitas às condições do mercado, economia e indústria nestas localidades.

As concessionárias operadas pelo Grupo têm contratos de concessão/licença com as indústrias automotivas. De acordo com esses contratos individuais de concessão, cada concessionária está sujeita a certos direitos e restrições comuns a esta atividade de negócio. A influência das indústrias automotivas sobre as operações das concessionárias ou a perda de uma concessão/ licença, pode trazer um impacto negativo nos futuros resultados operacionais do Grupo.

##### c) Risco de crédito

O Grupo não possui concentração de risco nas contas a receber.

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, carteira de recebíveis junto a administradoras de cartão de crédito, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes.

Quanto ao risco de crédito associado às aplicações financeiras e equivalentes de caixa, o Grupo somente realiza operações em instituições com baixo risco (bancos de primeira linha) avaliadas por agências independentes de *rating*.

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 4. Gestão de risco financeiro--Continuação

#### 4.1. Fatores de risco financeiro--Continuação

##### d) Risco de liquidez

A política de gerenciamento de riscos implica em manter um nível seguro de disponibilidades de caixa ou acessos a recursos imediatos. Dessa forma, o Grupo possui aplicações com vencimento em curto prazo e com liquidez imediata.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos do Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

	<b>Controladora</b>		
	<b>Menos de um ano</b>	<b>Entre um e dois anos</b>	<b>Entre dois e cinco anos</b>
Em 31 de dezembro de 2018			
Empréstimos	<b>4.219</b>	<b>23.145</b>	<b>133</b>
Fornecedores	<b>1.014</b>	-	-
Em 31 de dezembro de 2017			
Empréstimos	26.076	2.022	-
Fornecedores	1.155	-	-
	<b>Consolidado</b>		
	<b>Menos de um ano</b>	<b>Entre um e dois anos</b>	<b>Entre dois e cinco anos</b>
Em 31 de dezembro de 2018			
Empréstimos	<b>93.426</b>	<b>62.511</b>	<b>3.775</b>
Fornecedores	<b>568.895</b>	-	-
Em 31 de dezembro de 2017			
Empréstimos	114.551	25.066	34.723
Fornecedores	437.321	-	-

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 4. Gestão de risco financeiro--Continuação

#### 4.2. Gestão de capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seus capitais são os de salvaguardar a capacidade de continuidade de suas operações, para oferecer retorno aos seus acionistas e garantia às demais partes interessadas, além de manter uma adequada estrutura de capital.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital do Grupo Saga, a Administração pode, ou propõe, nos casos em que os sócios têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos sócios ou, ainda, aumentar capital ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras empresas do setor, o Grupo Saga monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida.

Os índices de alavancagem financeira em 31 de dezembro de 2018 e 2017 podem ser assim sumarizados:

	Consolidado	
	2018	2017
Total dos empréstimos	159.712	174.340
Menos: caixa e equivalentes de caixa	(25.970)	(23.123)
Dívida líquida	133.742	151.217
Total do patrimônio líquido	236.090	197.192
Total do capital próprio e de terceiros	369.832	348.409
Índice de alavancagem financeira	36%	43%

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 5. Instrumentos financeiros por categoria

	<b>Consolidado</b>		
	<b>Custo amorizado</b>	<b>Ativos ao valor justo por meio do resultado</b>	<b>Total</b>
<b>31 de dezembro de 2018</b>			
Ativos, conforme o balanço patrimonial			
Caixa e equivalentes de caixa	-	25.970	25.970
Aplicação em fundos de montadora	-	111.242	111.242
Contas a receber	247.822	-	247.822
	<b>247.822</b>	<b>137.212</b>	<b>385.034</b>

	<b>Consolidado</b>		
	<b>Custo amorizado</b>	<b>Ativos ao valor justo por meio do resultado</b>	<b>Total</b>
<b>31 de dezembro de 2017</b>			
Ativos, conforme o balanço patrimonial			
Caixa e equivalentes de caixa	-	23.123	23.123
Aplicação em fundos de montadora	-	91.077	91.077
Contas a receber	208.665	-	208.665
	<b>208.665</b>	<b>114.200</b>	<b>322.865</b>

	<b>Consolidado</b>	
	<b>Custo amorizado</b>	<b>Total</b>
<b>31 de dezembro de 2018</b>		
Passivo, conforme o balanço patrimonial		
Empréstimos e financiamentos	159.712	159.712
Fornecedores	568.895	568.895
	<b>728.607</b>	<b>728.607</b>

	<b>Consolidado</b>	
	<b>Custo amorizado</b>	<b>Total</b>
<b>31 de dezembro de 2017</b>		
Passivo, conforme o balanço patrimonial		
Empréstimos e financiamentos	174.340	174.340
Fornecedores	437.321	437.321
	<b>611.661</b>	<b>611.661</b>

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Caixa	<b>33</b>	3	<b>2.678</b>	2.239
Bancos conta movimento	<b>10</b>	369	<b>3.372</b>	6.329
Aplicações financeiras	<b>23</b>	270	<b>19.920</b>	14.555
	<b>66</b>	642	<b>25.970</b>	23.123

O Grupo tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interfinanceiro (CDI), com rentabilidade média entre 40% e 85% do CDI.

### 7. Aplicação em fundos de montadoras

	Consolidado	
	2018	2017
Fundo Apolo (a)	<b>20.977</b>	19.769
FIDC (b)	<b>10.896</b>	6.318
Aplicação Renault (c)	<b>21.315</b>	15.602
Fav Dealer (d)	<b>6.965</b>	7.163
Fundão SCP (e)	<b>17.161</b>	16.255
Aplicação Santander (f)	<b>20.786</b>	17.008
Outros (g)	<b>13.142</b>	8.962
	<b>111.242</b>	91.077

- (a) Fundo Apolo: os recursos recolhidos no fundo de preservação de capital são aplicados pelo Banco Volkswagen, diariamente, em nome dos Concessionários através de aplicações financeiras feitas através da emissão na forma regulamentada pelo Banco Central do Brasil para aplicações da espécie. Esse fundo é aplicável às concessionárias da montadora Volkswagen do Brasil.
- (b) FIDC - Fundo de Investimentos Creditório: os recursos disponíveis no FIDC GM são utilizados para investimento em direitos creditórios, os recursos não utilizados para tal finalidade podem ser aplicados, a critério do administrador/gestor do FIDC GM e nos termos de regulamento, em instrumentos financeiros de renda fixa com liquidez diária como títulos de emissão Tesouro Nacional, títulos de emissão Banco Central, RDB'S ou cotas de fundos de investimentos conservadores com características de renda fixa com liquidez diária. Esse fundo é aplicável às concessionárias da montadora GM.



## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Aplicação em fundos de montadoras--Continuação

- (c) Aplicação Renault: os valores são aplicados em letras de câmbio com renda fixa CDI. Essa investimento é aplicável às concessionárias da montadora Nissan do Brasil e Renault.
- (d) Fav Dealer: os recursos são aplicados em CDB. Aplicável às concessionárias da montadora FORD.
- (e) Fundão SCP - Sociedade em Cota de Participação: os valores são aplicados em instituições financeiras através de CDI. Aplicável às concessionárias da montadora FIAT.
- (f) Aplicação Santander: os recursos são aplicados em CDB. Aplicável às concessionárias da montadora Hyundai HMB.
- (g) Os recursos são aplicáveis em instituições financeiras através de CDI às concessionárias das montadoras Peugeot e JEEP.

### 8. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Títulos a receber	<b>5.641</b>	4.184	<b>159.795</b>	129.302
Cheques em cobrança (a)	-	-	<b>844</b>	945
Cheques a receber (b)	-	-	<b>8.606</b>	8.735
Cartões de crédito a receber (c)	-	-	<b>37.272</b>	33.818
Garantias em andamento (d)	-	-	<b>3.382</b>	3.393
Outras contas a receber (e)	<b>7.500</b>	57	<b>38.117</b>	32.666
	<b>13.141</b>	4.241	<b>248.016</b>	208.859
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	<b>(194)</b>	(194)
	<b>13.141</b>	4.241	<b>247.822</b>	208.665

- (a) Cheques devolvidos de clientes e iniciados os procedimentos de cobrança administrativa.
- (b) Cheques recebidos de clientes, pré-datados, e ainda não depositados nas instituições financeiras.
- (c) Cartões de crédito a receber na comercialização de veículos, peças e acessórios.
- (d) Garantias em andamento aguardando análise prévia da montadora para recebimento.
- (e) No consolidado refere-se principalmente a valores a receber de venda direta junto às montadoras.

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 8. Contas a receber--Continuação

As movimentações na provisão para créditos de liquidação duvidosa de contas a receber de clientes do Grupo Saga são as seguintes:

	Consolidado	
	2018	2017
No início do exercício	(194)	(194)
Constituição de provisão	-	-
Reversão de provisão	-	-
No fim do exercício	<u>(194)</u>	<u>(194)</u>

A provisão para créditos de liquidação duvidosa foi constituída com base na análise dos riscos de realização das contas a receber, em montante considerado suficiente pela Administração do Grupo Saga para cobrir eventuais perdas. No ano-calendário 2018 não foi reconhecida provisão, todavia, foram realizadas baixas dos títulos vencidos superiores a 360 dias diretamente no resultado cujo montante foi de R\$ 933 no Grupo Saga (R\$ 1.002 em 2017).

O ciclo operacional do Grupo Saga indica que não há necessidade de realizar o ajuste a valor presente das contas a receber, para recebimentos e pagamentos que são 18 e 47 dias, respectivamente. Esse fato causa equilíbrio financeiro no Grupo Saga, fazendo com que não haja necessidade de buscar recursos no mercado financeiro para capital de giro. Quando há necessidade de capital giro é realizado conta corrente intercompany.

### 9. Estoques

	Consolidado	
	2018	2017
Veículos novos	324.605	196.084
Veículos semi-novos	105.584	85.062
Peças e acessórios	44.151	46.385
	<u>474.340</u>	<u>327.531</u>

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 10. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Crédito tributário de PIS/PASEP e COFINS	<b>2</b>	1	<b>315</b>	1.082
Imposto de renda retido na fonte	<b>187</b>	60	<b>4.957</b>	3.447
Crédito tributário de ICMS	-	-	<b>7.230</b>	2.510
Crédito tributário de ISS	-	4	<b>381</b>	664
Antecipações IRPJ e CSLL	-	-	<b>232</b>	2.350
Outros	-	5	<b>484</b>	105
	<b>189</b>	70	<b>13.599</b>	10.158

### 11. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Adiantamentos a fornecedores	<b>5.767</b>	1.617	<b>884</b>	10.470
Adiantamentos diversos (a)	-	-	<b>7.277</b>	9.171
Adiantamentos a funcionários Volkswagen do Brasil (b)	<b>67</b>	113	<b>2.825</b>	3.410
Juros sobre capital próprio (c)	-	-	<b>2.387</b>	2.228
Empréstimos a grupos (d)	<b>289</b>	1.612	-	-
Outros valores a receber (e)	-	-	<b>2.461</b>	2.461
	<b>94</b>	2.224	<b>11.544</b>	6.041
	<b>6.217</b>	5.566	<b>27.378</b>	33.781
Circulante	<b>5.928</b>	3.954	<b>26.812</b>	31.220
Não circulante	<b>289</b>	1.612	<b>566</b>	2.561

- (a) Valor a receber decorrente da movimentação de conta corrente entre montadoras e concessionárias do Grupo Saga.
- (b) Valor a receber junto à montadora em decorrência do Programa de Incentivo de Venda de Veículos (PIV) e do Programa de Incentivo de Venda de Peças (PIP).
- (c) Valor a receber da proveniente de juros sobre capital próprio lançado no resultado do exercício 2011 da concessionária Kasa Motors.
- (d) Empréstimos a grupos - Valores aportados pela Safari Comércio de Veículos Ltda (consolidada no Grupo Saga) para fazer face às necessidades financeiras de devoluções aos consorciados desistentes/excluídos no encerramento contábil de grupos de consórcios. Existem ações ajuizadas em desfavor aos consorciados inadimplentes pertencentes aos grupos de consórcio, visando à recuperação das garantias alienadas à Safari Comércio de Veículos Ltda.
- (e) São valores registrados como contra partida das contas bancárias, provenientes de recebimentos e pagamentos, que passarão pelo processo de conciliação financeira.

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 12. Tributos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base negativa de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo dos tributos sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras. As alíquotas desses tributos, definidas atualmente para determinação dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

Os valores para compensação futura são os seguintes:

	Consolidado	
	2018	2017
Ativo de imposto diferido		
Ativo de imposto diferido a ser recuperado depois de 12 meses	<b>18.431</b>	22.433
Passivo de imposto diferido		
Passivo de imposto diferido a ser liquidado depois de 12 meses (a)	<b>(10.323)</b>	(8.374)
Tributos diferido (líquido)	<b>8.108</b>	14.059

(a) Refere-se a IR/CS sobre o custo atribuído dos bens do imobilizados realizado em 2010 na Saga S.A. e Kasa Motors quando da adoção dos novos pronunciamentos contábeis.

Foi constituído ativo fiscal diferido no montante de R\$18.431 sobre prejuízo fiscal e base negativa para as seguintes empresas do Grupo Saga:

	Consolidado	
	2018	2017
Saga France	1.410	1.527
Saga Korea	2.949	3.491
Saga Ásia	21	34
Saga Lemans	149	-
Saga Amazônia	205	241
Saga Seul	21	-
Saga Pantanal	1.789	2.186
Saga Japan	196	231
Gramarca	41	353
London	283	339
Sadif Comércio	487	1.253
Saga Parque	125	21
Saga Safari	752	815
Mototech	38	9
Estação Japan	1.085	1.836
Saga Paris	2.381	3.373
Saga Nice	1.207	1.597
Saga Munique	1.707	1.981
Saga Detroit	110	15
Tudo Comércio	2.232	2.355
Saga Autominas	443	500
Autominas France	481	276
Saga Lyon	136	-
Saga Provence	143	-
Sagamar	40	-
Total - Não circulante	<b>18.431</b>	22.433

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 12. Tributos diferidos--Continuação

As estimativas de recuperação do ativo fiscal diferido estão suportadas pelas projeções dos lucros tributáveis, levando em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do exercício de 2018. Conseqüentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes às previsões. A legislação fiscal do Brasil permite que prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social possam ser compensados sem prazo de prescrição para serem utilizados para compensar lucros tributáveis futuros até o limite de 30% do lucro apurado quando da compensação. A expectativa de realização para os próximos exercícios são as seguintes:

Realização por ano	2019	2020	2021	Acima 2021	Total
Saga France	216	232	267	695	1.410
Saga Korea	784	975	1.071	119	2.949
Saga Ásia	4	4	5	8	21
Saga Lemans	149	-	-	-	149
Saga Amazônia	41	41	41	82	205
Saga Seul	4	4	4	9	21
Saga Pantanal	239	268	299	983	1.789
Saga Japan	149	12	11	24	196
Gramarca	8	8	9	16	41
London	176	95	4	8	283
Sadif Comércio	323	41	41	82	487
Saga Parque	25	25	25	50	125
Saga Safari	694	14	15	29	752
Mototech	9	7	8	14	38
Estação Japan	1.042	11	10	22	1.085
Saga Paris	838	963	573	7	2.381
Saga Nice	322	349	379	157	1.207
Saga Munique	470	530	582	125	1.707
Saga Detroit	110	-	-	-	110
Tudo Comércio	215	251	291	1.475	2.232
Saga Autominas	246	163	11	23	443
Autominas France	107	108	127	139	481
Saga Lyon	53	50	33	-	136
Saga Provence	32	27	40	44	143
Sagamar	40	-	-	-	40
Total - Não circulante	6.296	4.178	3.846	4.111	18.431

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. Investimentos

#### a) Controladora

Investidas	Controladora			
	Participação %	Patrimônio líquido 2018	2018	2017
Sadif	96,99%	31.198	30.260	27.920
Estação Sadif	99,00%	-	-	100
Saga Paris	99,99%	6.314	6.313	2.692
Saga Munique	99,99%	2.251	2.251	442
Saga Parque	99,99%	16.482	16.480	17.016
Estação Japan	99,99%	11.150	11.149	9.193
Saga S.A.	100,00%	84.057	84.057	81.469
Tudo	90,00%	30.290	27.261	26.869
Sagamat (*)	32,73%	21.308	6.974	4.914
Saga France	99,99%	3.325	3.324	3.080
Saga Corretora	99,00%	8.799	8.736	7.380
Autominas (*)	50,00%	22.422	11.211	10.229
Kasa	99,99%	32.525	32.522	22.489
Saganorte (*)	35,12%	24.648	8.657	6.174
Saga Nice	99,99%	6.610	6.609	4.036
Saga Detroit	99,99%	7.063	7.062	5.010
Saga Korea	50,00%	8.648	4.324	2.508
Sagamar (*)	50,00%	1.578	789	-
			<b>267.979</b>	231.521
Provisão para perda em investimentos				
Sagamar (*)	50,00%		-	(36)
Estação Sadif Corretora	99,00%	(92)	(91)	-
			<b>267.888</b>	231.485

(\*) Apesar das participações societárias não serem majoritárias, a Empresa controla esses investimentos baseado no acordo de acionistas, aprovado pela Administração.

Os investimentos não consolidados de R\$ 6.031 (2017 - R\$ 5.246) são compostos substancialmente pela AMS Participações Ltda., no valor de R\$ 2.323, empresa na qual a Aeronave do Grupo está registrada.

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. Investimentos--Continuação

#### b) Movimentação - Controladora

	Em 31 de dezembro de 2016	Capitalização	Baixas	Mov. Perc. de Participação	Equivalência Patrimonial	Distribuição de Lucros	Em 31 de dezembro de 2017	Capitalização	Baixas	Mov. Perc. de Participação	Equivalência Patrimonial	Distribuição de Lucros	Em 31 de dezembro de 2018
Sadif	28.476	-	-	26	268	(850)	27.920	-	(1.330)	16	4.156	(502)	30.260
Estação Sadif Corretora	84	-	-	-	36	(20)	100	-	-	-	(191)	-	(91)
Saga Parque	14.382	601	(351)	1.718	666	-	17.016	-	-	2	(263)	(275)	16.480
Estação Japan	6.168	871	-	-	2.154	-	9.193	154	-	-	5.152	(3.350)	11.149
Saga S.A.	77.923	-	(26)	-	6.276	(2.704)	81.469	-	(15)	3	4.610	(2.010)	84.057
Tudo	26.249	-	-	-	620	-	26.869	-	-	-	392	-	27.261
Sagamat	4.114	-	-	-	800	-	4.914	-	-	145	2.731	(816)	6.974
Saga France	3.139	-	-	2	(61)	-	3.080	-	-	-	244	-	3.324
Saga Corretora	6.722	-	(9)	41	3.906	(3.280)	7.380	-	(17)	51	4.662	(3.340)	8.736
Autominas Repres.	8.961	453	-	-	815	-	10.229	-	-	-	1.382	(400)	11.211
Kasa	22.611	-	-	1	(123)	-	22.489	5.000	-	-	5.033	-	32.522
Saganorte	5.587	-	(11)	37	991	(430)	6.174	-	-	198	3.255	(970)	8.657
Saga Paris	(185)	2.789	(1)	-	89	-	2.692	-	-	-	3.621	-	6.313
Saga Nice	2.338	-	-	-	1.796	(98)	4.036	-	-	-	2.573	-	6.609
Saga Korea	1.121	-	(1)	-	1.388	-	2.508	-	-	-	1.816	-	4.324
Saga Detroit	2.711	93	(1)	-	2.207	-	5.010	-	-	-	2.302	(250)	7.062
Saga Munique	(331)	1.499	-	-	(726)	-	442	-	-	-	1.809	-	2.251
Sagamar	-	-	-	-	(36)	-	(36)	-	-	-	825	-	789
<b>Total</b>	<b>210.070</b>	<b>6.306</b>	<b>(400)</b>	<b>1.825</b>	<b>21.066</b>	<b>(7.382)</b>	<b>231.485</b>	<b>5.154</b>	<b>(1.362)</b>	<b>415</b>	<b>44.109</b>	<b>(11.913)</b>	<b>267.888</b>

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 14. Imobilizado

#### a) Composição

		<b>Controladora</b>			
		<b>2018</b>		<b>2017</b>	
	<b>Taxa de depreciação - %</b>	<b>Custo Corrigido</b>	<b>Depreciação acumulada</b>	<b>Líquido</b>	<b>Líquido</b>
Terrenos	-	10.357	-	10.357	7.746
Benfeitorias (b)	-	-	-	-	9.646
Máquinas e equipamentos	3	178	(60)	118	134
Equipamentos informática	7	1.600	(1.330)	270	294
Móveis e utensílios	4	330	(183)	147	185
		<b>12.465</b>	<b>(1.573)</b>	<b>10.892</b>	<b>18.005</b>
		<b>Consolidado</b>			
		<b>2018</b>		<b>2017</b>	
	<b>Taxa de depreciação - %</b>	<b>Custo Corrigido</b>	<b>Depreciação acumulada</b>	<b>Líquido</b>	<b>Líquido</b>
Terrenos	-	29.910	-	29.910	21.634
Veículos (a)	22	40.274	(6.768)	33.506	24.111
Máquinas e equipamentos	3	32.118	(9.851)	22.267	20.800
Equipamentos informática	7	17.285	(8.248)	9.037	8.274
Edifícios e construções (b)	3,6	54.573	(4.438)	50.135	52.491
Móveis e utensílios	4	17.490	(6.630)	10.860	10.818
Benfeitorias em imóveis (c)	12,5	109.738	(73.262)	36.476	44.144
		<b>301.388</b>	<b>(109.197)</b>	<b>192.191</b>	<b>182.272</b>

- (a) Os veículos são adquiridos das montadoras para os clientes do Grupo Saga realizarem test drive.
- (b) Referem-se às construções em imóveis próprios do Grupo Saga. As depreciações em bens próprios estão sendo realizados no período de 25 anos;
- (c) Referem-se a benfeitorias realizadas em imóveis de terceiros, depreciadas conforme período de vigência dos contratos de locação, em média 8 anos.



## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 14. Imobilizado--Continuação

#### b) Movimentação

	Controladora						Total
	Terrenos	Benfeitorias	Máquinas e Equip.	Equip. de Informática	Móveis e Utensílios	Imob. em Andamento	
Em 01 de janeiro de 2017	7.746	9.646	139	487	204	-	18.222
Aquisições/Alienações, líquidas	-	-	24	75	21	-	120
Depreciação	-	-	(29)	(268)	(40)	-	(337)
Em 31 de dezembro de 2017	7.746	9.646	134	294	185	-	18.005
Aquisições/Alienações líquidas	2.611	(9.646)	3	249	7	-	(6.776)
Depreciação	-	-	(19)	(273)	(45)	-	(337)
Em 31 de dezembro de 2018	10.357	-	118	270	147	-	10.892

	Consolidado								
	Edifícios Construções e Instalações e Reavaliações	Terrenos	Benfeitorias	Veículos	Máquinas e Equip.	Equip. de Informática	Móveis e Utensílios	Imob. em Andamento	Total
Em 01 de janeiro de 2017	44.640	21.634	50.021	29.652	19.404	8.293	10.208	3.502	187.354
Aquisições/Alienações líquidas	8.138	-	1.916	2.248	3.114	1.318	1.608	(3.502)	14.840
Depreciação	(287)	-	(7.793)	(7.789)	(1.718)	(1.337)	(998)	-	(19.922)
Em 31 de dezembro de 2017	52.491	21.634	44.144	24.111	20.800	8.274	10.818	-	182.272
Aquisições/Alienações líquidas	(1.807)	8.276	716	17.923	3.442	2.212	1.204	-	31.966
Depreciação	(549)	-	(8.384)	(8.528)	(1.975)	(1.449)	(1.162)	-	(22.047)
Em 31 de dezembro de 2018	50.135	29.910	36.476	33.506	22.267	9.037	10.860	-	192.191

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 15. Intangível

#### a) Composição

	Controladora			
	2018		2017	
	Custo Corrigido	Amortização Acumulada	Líquido	Líquido
Fundo de comércio (a)	3.853	-	3.853	3.853
Direito de uso - <i>Software</i>	562	(377)	185	285
	<b>4.415</b>	<b>(377)</b>	<b>4.038</b>	4.138
	Consolidado			
	2018		2017	
	Custo Corrigido	Amortização Acumulada	Líquido	Líquido
Marcas e patentes	21	-	21	29
Fundo de comércio (a)	101.924	(79.249)	22.675	31.667
Direito de uso - <i>Software</i>	3.427	(1.492)	1.935	2.279
Ágio - Combinação de Negócios (b)	2.438	-	2.438	2.438
	<b>107.810</b>	<b>(80.741)</b>	<b>27.069</b>	36.413

(a) Valores desembolsados a título de contrato de não concorrência pelas empresas relacionadas a seguir, nas quais a Empresa mantém participações diretas e indiretas por meio de suas controladas:

- Valor de R\$360 na Empresa, na aquisição de ponto comercial na cidade de Taguatinga - DF.
- Valor de R\$3.493 na Empresa, na aquisição de ponto comercial na cidade de Goiânia - GO.
- Valor de R\$23.860 na Tudo, que representa a marca GM na cidade de Goiânia e Aparecida de Goiânia - GO.
- Valor de R\$8.980 na Estação Fiat pela representação da marca em Brasília - DF.
- Valor de R\$2.644 na Saga Parque pela representação da marca FORD em Goiânia - GO.
- Valor de R\$1.274 na Saga S.A pela representação da marca Volkswagen na cidade de Brasília - DF, sendo R\$ 100 aquisição de um ponto comercial na cidade de Brasília.
- Valor de R\$4.570 na Saga Autominas, que representa a marca Volkswagen nas cidades de Uberlândia, Araguari e regiões, no estado de Minas Gerais.
- Valor de R\$1.719 na Saga Amazonia que representa a marca Volkswagen na Cidade de Porto Velho e regiões no Estado de Rondônia (controle indireto);
- Valor de R\$1.500 na Saga Japan, que representa a marca Nissan na cidade de Varzea Grande - MT (controle indireto);
- Valor de R\$ 300 na Autominas France que representa a marca CITROEN em Uberlândia - MG (controle indireto).
- Valor de R\$12.392 na Saga Paris, que representa a marca CITROEN na cidade de Goiânia e Anápolis - GO e Brasília - DF.
- Valor de R\$5.030 na Kasa Motors, que representa a marca TOYOTA em Brasília - DF.
- Valor de R\$9.917 na Saga Munique, que representa a marca BMW em Goiânia - GO.
- Valor de R\$2.000 pago a título de contrato de não concorrência pela investida Saga Detroit a aquisição da bandeira Chrysler em Goiânia - GO.
- Valor de R\$10.258 na empresa Estação Japan, que representa a marca Nissan na cidade de Goiânia - GO, tendo início em Junho/2016.
- Valor de R\$965 na empresa Saga Nice, que representa a marca Renault na cidade de Valparaíso - GO.
- Valor de R\$12.662 na empresa Saga Indiana, que representa a marca GM na cidade de São Luís - MA.

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 15. Intangível--Continuação

#### a) Composição--Continuação

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Saga Brasil	3.853	3.853
Tudo Chevrolet	23.860	23.860
Estação Fiat	8.980	8.980
Saga Parque	2.644	2.644
Saga S/A	1.274	1.509
Saga Autominas	4.570	4.570
Saga Amazonia	1.719	1.719
Saga Japan	1.500	1.500
Autominas France	300	300
Saga Paris	12.392	12.392
Kasa Motors	5.030	5.000
Estação Japan	10.258	10.258
Saga Nice	965	965
Saga France	-	500
Saga Munique	9.917	9.917
Saga Detroit	2.000	2.000
Saga Indiana	12.662	12.662
Sub total	101.924	102.629
(-) Amortização acumulada (*)	<u>(79.249)</u>	<u>(70.962)</u>
Total	<u>22.675</u>	<u>31.667</u>

(\*) O critério de amortização tem como base o prazo dos contratos de não concorrência das concessionárias mencionadas acima, em média 4 anos.

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 15. Intangível--Continuação

#### b) Combinação de negócios

Em 2014 o Grupo Saga adquiriu 70% da empresa Gramarca Veículos Ltda., concessão da marca GM, que possui a matriz na cidade de Várzea Grande com três filiais na cidade de Cuiabá - MT e outra filial na cidade de Cáceres - MT, atuante na revenda de veículos e prestação de serviços da marca GM, pelo montante de R\$7.356, que resultou em um ágio de R\$ 2.438, conforme demonstrado a seguir:

Empresa	Período de aquisição	Contraprestação líquida	Ativos e passivos identificáveis, ajustados a valor justo	Ágio
Gramarca	Maio/14	7.356	(4.918)	2.438
Total		7.356	(4.918)	2.438

#### c) Movimentação

	Controladora		
	Fundo de comércio	Direito de uso - Software	Total
Em 1º de janeiro de 2017	3.853	395	4.248
Amortização	-	(110)	(110)
Em 31 de dezembro de 2017	3.853	285	4.138
Aquisições / Alienações	-	10	10
Amortização	-	(110)	(110)
Em 31 de dezembro de 2018	3.853	185	4.038

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 15. Intangível--Continuação

#### c) Movimentação--Continuação

	Consolidado				Total
	Marcas e patentes	Fundo de comércio	Direito de uso - Software	Ágio Combinação de Negócios	
Em 1º de janeiro de 2017	26	32.589	2.732	2.438	37.785
Aquisições / Alienações	3	12.753	19	-	12.775
Amortização	-	(13.675)	(472)	-	(14.147)
Em 31 de dezembro de 2017	29	31.667	2.279	2.438	36.413
Aquisições / Alienações	(8)	(497)	211	-	(293)
Amortização	-	(8.495)	(555)	-	(9.051)
Em 31 de dezembro de 2018	21	22.675	1.935	2.438	27.069

#### Provisão para redução ao valor recuperável de ativos

O Grupo Saga avalia a recuperação do valor contábil do fundo de comércio, através de modelos de fluxo de caixa descontado. A avaliação envolve utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa, tais como taxas de crescimento das receitas, custos e despesas, estimativas de investimentos e capital de giro futuros e taxas de descontos. As premissas sobre projeções de crescimento e dos fluxos de caixa futuros são baseadas no plano de negócios do Grupo Saga e representam a melhor estimativa da Administração das condições econômicas que existirão durante a vida econômica das diferentes controladas. Os fluxos de caixa futuros foram descontados com base na taxa representativa do custo de capital.

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Fornecedores de automóveis (a)	-	-	<b>489.913</b>	367.577
Fornecedores de peças	-	-	<b>48.994</b>	33.877
Fornecedores de consumo	<b>114</b>	316	<b>8.777</b>	5.778
Fornecedores diversos	<b>900</b>	839	<b>21.211</b>	30.089
	<b>1.014</b>	1.155	<b>568.895</b>	437.321

(a) Refere-se a empréstimos junto aos bancos das montadoras para aquisição de veículos novos.

### 17. Empréstimos e financiamentos

#### a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Capital de giro (a)	<b>23.604</b>	24.981	<b>128.102</b>	124.605
CDC (b)	<b>3.893</b>	3.117	<b>26.004</b>	15.454
Conta garantida (c)	-	-	<b>3.568</b>	31.223
Empréstimo pessoa física			<b>2.038</b>	3.058
	<b>27.497</b>	28.098	<b>159.712</b>	174.340
Circulante	<b>4.219</b>	26.076	<b>93.426</b>	114.551
Não circulante	<b>23.278</b>	2.022	<b>66.286</b>	59.789

(a) Capital de Giro: com taxa de juros variando de 0,26% à 0,54% ao mês acrescida da correção pelo Certificado de Depósito Interfinanceiro (CDI), tendo como garantia cessão fiduciária de direitos creditórios, aval dos sócios ou empresas do Grupo ou garantia hipotecária de bens imóveis;

(b) CDC: Crédito Direto Consumidor utilizado especialmente na aquisição de veículos test-drives com prazo de até 15 meses com taxa pré-fixada variando de 0,75% à 1,00% ao mês;

(c) Conta Garantida: Com taxa de juros variando de 0,43% à 0,68% ao mês acrescida da correção pelo Certificado de Depósito Interfinanceiro (CDI), tendo como garantia aval dos sócios ou empresas do Grupo;

(d) Operação de empréstimo com pessoa física com taxa pré-fixada de 1,24% ao mês como garantia aval dos sócios ou empresas do Grupo.

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

A controlada Kasa Motors Ltda. têm contratos de empréstimos e financiamentos que contêm cláusulas restritivas (“*covenants*”) cujo valor liberado totaliza R\$ 13.500, vencendo em 2020. Conforme cláusulas contratuais, os índices previstos são exigidos em bases consolidadas e são calculados anualmente para verificação de seus cumprimentos. O não atingimento dos índices acordados implica no vencimento antecipado dos empréstimos e financiamentos abrangidos por essa previsão contratual. Em 31 de dezembro de 2018, os índices exigidos foram todos cumpridos.

#### b) Vencimentos de longo prazo

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
2019	<b>3.862</b>	-	<b>5.332</b>	-
2020	<b>19.283</b>	2.022	<b>57.180</b>	25.066
Após 2020	<b>133</b>	-	<b>3.774</b>	34.723
	<b>23.278</b>	2.022	<b>66.286</b>	59.789

Em 31 de dezembro de 2018, a Empresa e suas controladas possuíam contratos de *swap* cujo valor nocional totaliza R\$3.599 no consolidado. No entendimento da Empresa, dada a característica da contratação do empréstimo vinculado ao *swap*, não se trata, em sua essência, de derivativo e não há exposição à variação de moeda estrangeira.

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 18. Provisões para causas judiciais

O Grupo Saga, no curso normal de suas operações, é parte em ações judiciais sobre questões tributárias, previdenciárias, trabalhistas e cíveis. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho das ações em curso, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Trabalhistas	-	-	1.555	1.620
Cíveis	16	-	3.686	2.564
Tributárias	-	-	181	1.107
	<b>16</b>	-	<b>5.422</b>	<b>5.291</b>

  

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Em 1º de janeiro de 2017	866	4.005	1.114	5.985
Adições	754	-	-	754
Reversões	-	(1.441)	(7)	(1.448)
Em 31 de dezembro de 2017	1.620	2.564	1.107	5.291
Adições	452	2.213	140	2.805
Reversões	(517)	(1.091)	(1.066)	(2.674)
Em 31 de dezembro de 2018	<b>1.555</b>	<b>3.686</b>	<b>181</b>	<b>5.422</b>

A natureza das provisões pode ser sumarizada como segue:

- Contingências trabalhistas e previdenciárias: consistem principalmente em reclamações de empregados vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago nas demissões.
- Ações cíveis: as principais ações estão relacionadas a ações judiciais movidas por clientes contra o Grupo Saga devido a problemas em veículos revendidos e prestação de serviços na Empresa. Na opinião da Administração, após consultoria jurídica, o resultado dessas ações judiciais não originará nenhuma perda significativa além dos valores provisionados em 31 de dezembro de 2018.
- Ações tributárias: os processos provisionados foram movidos pela Prefeitura Municipal de Goiânia.



## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 18. Provisões para causas judiciais--Continuação

Os processos indicados como perdas prováveis foram integralmente provisionados nas demonstrações financeiras e os indicados como perda possível no montante de R\$45.289 (R\$ 56.591 em 2017) são apenas divulgados, conforme segue:

	Consolidado	
	2018	2017
Perdas possíveis		
Trabalhistas	6.519	3.651
Tributárias	14.557	11.408
Cíveis	24.213	41.532
	<b>45.289</b>	<b>56.591</b>

### 19. Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Parcelamentos (a)	-	-	21.417	23.725
Federais - PIS/COFINS/IRRF	768	232	4.516	4.387
Federais - IRPJ/CSLL	-	-	2.521	3.860
Estaduais - ICMS a recolher	7	1	6.904	2.531
Municipais - ISS a recolher	2	1	917	329
	<b>777</b>	<b>234</b>	<b>36.275</b>	<b>34.832</b>
Circulante	777	234	14.877	11.154
Não circulante	-	-	21.398	23.678

(a) Os parcelamentos referem-se substancialmente a débitos de IRPJ,CSLL, PIS e COFINS, dos exercícios de 2009 a 2011, no montante original de R\$ 27.825. O Grupo Saga optou por incluir os débitos no REFIS, no qual houve uma redução de 25% dos juros e 60% da multa, perfazendo uma redução total de R\$ 9.651. Dessa forma, após essas reduções, o valor remanescente do parcelamento totaliza R\$ 18.174, e está sendo pago conforme as regras estabelecidas para esse REFIS.

	Consolidado	
	2018	2017
Tributos administrados pela Receita Federal	21.062	23.280
Tributos administrados pelo INSS	355	445
	<b>21.417</b>	<b>23.725</b>

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 20. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Salários	594	570	10.062	7.739
Distribuição de resultados	-	-	1.584	2.724
Provisão de férias e encargos	368	662	21.117	17.728
Encargos - FGTS e INSS	562	337	9.350	7.258
	<b>1.524</b>	1.569	<b>42.113</b>	35.449

A participação dos empregados nos lucros ou resultados conforme contrato dispõe que para alcançar o "Programa de Participação dos Resultados - PPR" é necessário atingir a meta semestral determinada pelo planejamento orçamentário. Se a meta do planejamento for atingida de 90% a 94% cada colaborador receberá 40% sobre o salário fixo; de 95% a 100% cada colaborador receberá 45% sobre o salário fixo; de 100% a 109% cada colaborador receberá 50% sobre o salário fixo; se for atingida de 110% a 119% receberá 55% sobre o salário fixo; se for atingida acima de 120% receberá 60% sobre o salário fixo. A Empresa reconheceu despesa de participação no resultado para o exercício de 2018 no montante de R\$ 9.657 (R\$ 8.917- 2017), em "despesas administrativas" na demonstração do resultado.

### 21. Outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Descontos de empregados	66	-	164	-
Cheques a compensar	-	-	613	674
Devolução de vendas (a)	-	-	757	702
Adiantamentos de clientes (b)	1.775	1.956	60.073	57.626
Antecipação de dividendos	9.196	7.496	-	-
Depósitos a identificar (c)	-	-	5.229	8.468
Outras obrigações (d)	1.938	280	37.724	18.784
	<b>12.975</b>	9.732	<b>104.560</b>	86.254
Circulante	1.841	1.959	66.848	66.085
Não circulante	11.134	7.773	37.712	20.169

- (a) Refere-se a obrigação a pagar a clientes que efetuaram devolução de aquisição de veículos.
- (b) Valores adiantados pelos clientes do Grupo Saga para aquisição de veículos novos.
- (c) Refere-se a valores depositados pelos clientes, preponderantemente na aquisição de veículos novos, cujos valores são identificados em média 5 dias após o depósito e classificados para as contas de balanço pertinentes.
- (d) Valores referentes principalmente a obrigações por adiantamento de terceiros no montante de R\$ 3.347 de operações de consórcios na empresa Saga Safari, e adiantamentos diversos de clientes

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 22. Partes relacionadas

#### a) Conta corrente entre empresas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Ativo não circulante				
Kasa Motors	1.009	759	-	-
Saga Nice	200	200	-	-
Saga Participações	345	345	1.315	1.315
Saga Super Center	-	-	-	2.422
Saga Malls	2.350	130	827	5.961
Estação Japan	52	52	-	-
Sagakasa	69	57	-	-
Saga Safari	694	291	-	-
Saga Amazônia	721	-	-	-
Sagakasa Super	6	-	-	-
Saga S.A.	1.652	-	-	-
Estação Sadif	44	-	-	-
Outros	-	-	159	307
CC Pessoa Física	-	1.226	473	1.699
	<b>7.142</b>	<b>3.060</b>	<b>2.774</b>	<b>11.704</b>
Passivo não circulante				
Saga Autominas	-	(100)	-	-
Autominas Representações	-	-	(175)	-
Saga Paris	(9.646)	(1.757)	-	-
Saga Corretora	-	(640)	-	-
Saga S.A.	(20.922)	(28.176)	-	-
Estação Sadif	-	(127)	-	-
Tudo Comércio	(911)	(911)	-	-
Saga Detroit	(11.747)	(11.997)	-	-
Saga Korea	(5.219)	(5.116)	-	-
Saga France	(73)	(73)	-	-
Safari Comércio	(22.701)	(12.373)	-	-
Saga Super Center	-	(800)	-	-
Saga Amazônia	(13.145)	(5.250)	-	-
Sadif	(44)	(1.230)	-	-
Saga Parque	-	(279)	-	-
Saga Munique	-	(1.536)	-	-
	<b>(84.408)</b>	<b>(70.365)</b>	<b>(175)</b>	<b>-</b>

Os saldos acima demonstrados na Controladora referem-se a movimentação de conta corrente entre empresas, mantido pelo valor original sem vencimento determinado, formalizado por meio de instrumento particular utilizados para pagamento antecipado dos veículos adquiridos junto as montadoras para revenda (estoque), evitando ou diminuindo a incidência de juros floor plan no Grupo Saga. Os saldos acima evidenciados no Consolidado se tratam de movimentação entre empresas do Grupo Saga, porém não consolidam na mesma.

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 22. Partes relacionadas--Continuação

b) Adiantamento para futuro aumento de capital

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Ativo não circulante				
Sadif	528	528	-	-
Autominas	175	-	-	-
Kasa Motors	4.645	-	-	-
Saga Paris	3.261	3.261	-	-
	<b>8.609</b>	<b>3.789</b>	-	-

O montante de R\$8.609 são adiantamentos para futuro aumento de capital nas concessionárias do Grupo, utilizados para: (i.) expansão dos negócios (aquisição e ou abertura de novas concessionárias) e; (ii.) para pagamento antecipado dos veículos adquiridos junto as montadoras para revenda (estoque), evitando ou diminuindo a incidência de juros floor plan do Grupo, mantido pelo valor original sem vencimento determinado.

c) Contas a receber veículos usados

	Consolidado	
	2018	2017
Contas a receber veículos usados - Cartas de Crédito (a)	11.425	15.593
Não circulante	<b>11.425</b>	<b>15.593</b>

(a) Valor a receber junto as Holdings Familiares acionistas do Grupo Saga (Rio Grande, ON, GMH e MS): as mesmas fizeram distribuição de dividendos aos acionistas pessoas físicas por meio de atas e na sequência emitiram cartas de crédito para que utilizassem estes dividendos para integralizar capital na nova sociedade Saga Super Center Comércio de Veículos Ltda. (não consolida na Empresa). O Grupo Saga, que detinha os estoques de veículos usados, fez a venda destes à Saga Super Center, e a mesma utilizou as referidas cartas para quitar as contas a pagar dos veículos adquiridos com as concessionárias, sendo que deverá ser realizada até 31 de dezembro de 2019, conforme aditivo do instrumento particular de confissão de dívida.

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 23. Patrimônio líquido

#### a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2018, o capital social subscrito e integralizado é de R\$ 49, dividido em 4.882 (quatro mil, oitocentas e oitenta e duas) quotas sem valor nominal, todas ordinárias nominativas, distribuídas da seguinte forma:

	<u>Quotas</u> <u>Quantidade</u>
Saga Participações S.A.	4.851
Rio Grande Administração e Participações Ltda.	13
M.S. Administração e Participações Ltda.	10
GMH Administração e Participações Ltda.	1
ON Participações e Investimentos Ltda.	7
	<u>4.882</u>

#### b) Dividendos sobre lucros

A proposta de dividendos consignada nas demonstrações financeiras da Empresa está sujeita à reunião de sócios, que poderão determinar a distribuição de lucros aos sócios. Os lucros poderão ser transferidos para reservas destinadas a posterior aumento de capital, também segundo determinação dos sócios em reunião. Os sócios poderão, ainda, deliberar sobre o levantamento de balanços intermediários para fins de distribuição de resultados em períodos distintos do exercício social. Os lucros apurados, seja no exercício social ou nos balanços intermediários, poderão ser distribuídos de forma desproporcional à participação de cada sócio no capital social.

#### b1) Composição

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
GMH Administração e Participações Ltda.	1	1	1	1
MS Administração e Participação Ltda.	545	367	545	367
ON Participações e Investimentos Ltda.	472	6	472	6
Rio Grande Administração e Participação Ltda.	466	391	466	391
Saga Participações	4.750	3.300	4.750	3.300
Sagakasa Corretora	-	-	-	1.342
Autominas Representações	-	-	1.310	310
Saga S.A.	-	-	1.252	1.398
Outros acionistas	28	28	28	28
	<u>6.262</u>	<u>4.093</u>	<u>8.824</u>	<u>7.143</u>

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 23. Patrimônio líquido--Continuação

#### b) Dividendos sobre lucros--Continuação

##### b2) *Movimentação*

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
No início do exercício	<b>4.093</b>	3.328	<b>7.143</b>	6.556
Provisionado no exercício (*)	<b>10.633</b>	5.486	<b>10.145</b>	5.486
Pago no exercício	<b>(8.464)</b>	(4.721)	<b>(8.464)</b>	(4.899)
No fim do exercício	<b>6.262</b>	4.093	<b>8.824</b>	7.143

(\*) Mediante ata de reunião de sócios, foram provisionados no exercício distribuição de lucros, mediante utilização de reservas em duas ocasiões, a primeira dia 23 de abril de 2018 no montante de R\$ 4.419 e a segunda em 28 de dezembro de 2018 no montante de R\$ 6.216, perfazendo montante R\$ 10.633.

#### c) Efeito de não controladores

	2018	2017
Sadif Comércio de Veículos Ltda (a)	<b>(1.332)</b>	(25)
Saga Corretora de Seguros S.A. (a)	<b>(34)</b>	(33)
Saga Parque Comércio de Veículos Ltda	<b>(790)</b>	(1.367)
Saga Norte Adm. Serv. e Participações Ltda	<b>(73)</b>	(26)
Saga Sociedade Anônima Goiás de Automóveis (a)	<b>(929)</b>	-
Estação Japan Com. Veículos Peças e Serviços (a)	<b>(34)</b>	-
Sagamat (a)	<b>(16)</b>	-
Autominas Representações (a)	<b>(44)</b>	-
Safari Comércio de Veículos Ltda (a)	<b>(958)</b>	(27)
Variação na participação não controladores	<b>(4.210)</b>	(1.478)

(a) Valor não distribuído aos acionistas não controladores.

#### d) Reserva de lucros

Essa reserva foi constituída com base em lucro não destinado nos exercícios anteriores. A Administração optou por transferir para essa reserva o resultado do exercício e deve apenas ser utilizada para (i) absorver prejuízos e (ii) pagar dividendos.

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Receita operacional líquida

A reconciliação entre as vendas brutas e a receita líquida é como segue:

	Consolidado	
	2018	2017
Venda de veículos novos	<b>3.842.598</b>	3.051.166
Venda de veículos usados	<b>1.092.249</b>	798.075
Venda de peças e acessórios	<b>398.995</b>	345.791
Venda de serviços	<b>109.917</b>	96.778
Venda de serviços financeiros	<b>71.043</b>	45.771
Outras receitas	<b>72.391</b>	61.962
Comissões - Montadora venda direta	<b>51.909</b>	35.408
(-) ICMS	<b>(26.748)</b>	(8.843)
(-) PIS	<b>(4.847)</b>	(4.157)
(-) COFINS	<b>(22.151)</b>	(19.113)
(-) ISS	<b>(7.068)</b>	(7.336)
(-) Descontos concedidos	<b>(224.165)</b>	(158.725)
(-) Devoluções	<b>(273.981)</b>	(212.805)
(-) Outros	<b>(35.300)</b>	(26.479)
Receita operacional líquida	<b>5.044.842</b>	3.997.493

### 25. Custo das vendas e serviços prestados

	Consolidado	
	2018	2017
Custos de veículos novos	<b>(3.242.990)</b>	(2.585.935)
Custos de veículos usados	<b>(927.806)</b>	(685.769)
Custo das mercadorias vendidas (Peças e acessórios)	<b>(255.386)</b>	(226.636)
Custo serviços - Mão de obra	<b>(29.120)</b>	(27.273)
	<b>(4.455.302)</b>	(3.525.613)

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 26. Despesas administrativas

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Pessoal (salários, benefícios, encargos e pro-labore)	<b>(14.376)</b>	(12.027)	<b>(117.962)</b>	(101.087)
Provisões de férias, 13º salário e encargos sociais	<b>(2.831)</b>	(2.236)	<b>(32.392)</b>	(27.763)
Seguros diversos	<b>(955)</b>	(735)	<b>(2.098)</b>	(1.947)
Depreciação e amortização	<b>(447)</b>	(447)	<b>(31.098)</b>	(34.069)
Aluguéis e locação	<b>(1.111)</b>	(251)	<b>(45.001)</b>	(42.077)
Despesas com comunicação	<b>(1.092)</b>	(445)	<b>(3.515)</b>	(4.311)
Despesas com manutenção	<b>(270)</b>	(133)	<b>(11.725)</b>	(2.679)
Serviços prestados (a)	<b>(1.525)</b>	(604)	<b>(50.109)</b>	(52.480)
Materiais de consumo	<b>(354)</b>	(108)	<b>(14.479)</b>	(10.137)
Provisão para demandas judiciais	<b>(16)</b>	-	<b>(1.026)</b>	668
Combustível e lubrificante	<b>(678)</b>	(692)	<b>(5.477)</b>	(7.741)
Água e energia elétrica	<b>(215)</b>	(176)	<b>(7.833)</b>	(6.748)
Viagens e representações	<b>(699)</b>	(492)	<b>(3.543)</b>	(2.614)
Despesas com associações e sindical	-	(3)	<b>(750)</b>	(897)
Outras receitas (despesas) administrativas (b)	<b>20.697</b>	17.281	<b>(34.198)</b>	(28.893)
	<b>(3.872)</b>	(1.068)	<b>(361.206)</b>	(322.775)

(a) Incluem serviços de limpeza, portaria, vigilância, assessoria de advogados e contábil, prestação de serviços de entrega de peças.

(b) Estão classificadas neste grupo as despesas com associações das montadoras, bens não imobilizados com material de consumo, perdas em operações de crédito e despesas legais. Na Controladora o saldo da conta redutora refere-se aos valores reembolsados pelas concessionárias referente às despesas de backoffice através de notas de débito.

### 27. Despesas com vendas

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Comissões de vendedores	-	-	<b>(76.746)</b>	(61.064)
Despesas gerais (a)	-	-	<b>(15.618)</b>	(10.108)
Publicidade e propaganda	-	-	<b>(31.177)</b>	(21.458)
Outras despesas com vendas	-	-	<b>(15.582)</b>	(10.832)
	-	-	<b>(139.123)</b>	(103.462)

(a) Despesas oriundas de fretes, indicações de vendas, brindes e bonificações.



## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 28. Outras receitas operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
				(reclassificado)
Outras rendas (a)	156	33	-	-
Recuperação de despesas (b)	955	646	10.956	10.314
Resultado com vendas de imobilizado	-	-	5.170	8.380
Outras receitas, líquidas (c)	7.649	1.404	44.529	23.810
	<b>8.760</b>	<b>2.083</b>	<b>60.655</b>	<b>42.504</b>

- (a) Receita oriunda de prestação de serviços administrativos na Controladora.
- (b) Nas operações com vendas de veículos, o Grupo Saga realiza contratações de terceiros para realizar alguns serviços como: película, insulfilm, etc., e estes por sua vez reembolsados pelo cliente, com isso temos à recuperação de despesas. Além de recuperação de despesas na folha de pagamento da parte correspondente dos funcionários.
- (c) No consolidado referem-se preponderantemente as receitas de despachante, venda de planos de benefícios, e assistência técnica.

### 29. Receitas (despesas) financeiras, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Receitas financeiras				
Descontos obtidos	20	402	3.374	2.958
Juros recebidos	-	-	53	72
Receita com aplicações financeiras	7	147	3.701	3.977
Outras receitas financeiras	248	1.040	1.083	5.755
	<b>275</b>	<b>1.589</b>	<b>8.211</b>	<b>12.762</b>
Despesas financeiras				
Juros e encargos sobre empréstimos e <i>floorplan</i>	(9.381)	(15.181)	(52.845)	(59.132)
Despesas bancárias	(212)	(54)	(14.943)	(12.959)
Variação cambial	(909)	-	(1.138)	(3.909)
Outras despesas financeiras	(897)	(757)	(10.823)	(8.317)
	<b>(11.399)</b>	<b>(15.992)</b>	<b>(79.749)</b>	<b>(84.317)</b>
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	<b>(11.124)</b>	<b>(14.403)</b>	<b>(71.538)</b>	<b>(71.555)</b>

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 30. Imposto de renda e contribuição social

Conciliação da base de cálculo da contribuição social sobre o lucro e imposto de renda:

	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	<b>37.873</b>	7.678	<b>82.112</b>	21.796
Equivalência patrimonial	<b>(44.109)</b>	(21.066)	<b>(3.784)</b>	(5.205)
Diferenças permanentes	<b>713</b>	-	<b>3.703</b>	9.140
Diferenças entre tributação (a)		-	<b>34</b>	(2.840)
Prejuízo não diferido			-	1.690
Base de cálculo do imposto de renda contribuição social	<b>(5.523)</b>	(13.388)	<b>82.065</b>	24.581
Alíquota vigente (IR - 15% + 10%; CS - 9%)	<b>34%</b>	34%	<b>34%</b>	34%
Imposto calculado pela alíquota nominal	-	-	<b>(27.902)</b>	(8.358)
Compensação de prejuízos fiscais			<b>5.463</b>	-
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	<b>(22.439)</b>	(8.358)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	<b>(5.932)</b>	-
Imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido	-	-	<b>(28.371)</b>	(8.358)

(a) Resultado das controladas tributadas pelo lucro presumido.

O Grupo Saga reconheceu IR/CS sobre prejuízo fiscais e base negativa para determinadas empresas do Grupo que apresentaram expectativa de lucro tributável futuro, conforme demonstrado na Nota 12.

## Saga Brasil Administração e Participações Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação  
31 de dezembro de 2018  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 31. Seguros

O Grupo mantém seguros com coberturas e limites de indenização, em patamares variáveis, considerados suficientes pela Administração para cobrir riscos relacionados a incêndio e riscos para o pátio.

Em 31 de dezembro de 2018, o Grupo apresentava as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

<b>Bens segurados</b>	<b>Riscos cobertos</b>	<b>Montante da cobertura</b>
Imóveis	Incêndio, Explosão e Fumaça; Vendaval, Impacto Veículos, Queda de Aeronaves; Danos Elétricos; Despesas Fixas; Quebra de Vidros; Equipamentos; Anúncios Luminosos; RD de Veículos; Responsabilidade Civil; Responsabilidade Civil Operações.	56.550
		<u>56.550</u>

Adicionalmente, o Grupo mantém apólices específicas para responsabilidade civil.

### 32. Compromissos

Em 31 de dezembro de 2018, o Grupo Saga possui contratos de locação para suas unidades comerciais. O Grupo analisou os referidos contratos e concluiu que estes se enquadram na classificação de arrendamento mercantil operacional.

Os valores mínimos dos contratos são reajustados anualmente, de acordo com a variação dos principais índices de inflação.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2018, as despesas de aluguéis, arrendamentos, condomínios, e outras relacionadas somaram o montante de compromissos assumidos e que projetado até o final dos respectivos contratos, totalizam montante de R\$140.564 (R\$120.111 - 2017).

### 33. Eventos subsequentes

Em fevereiro de 2019, em comum acordo com a montadora, o Grupo encerrou as atividades da concessionária da marca Ford em Goiânia.

O Grupo Saga iniciou em Março de 2019 operações de uma nova loja da marca Nissan em Goiânia – Goiás, através da filial da empresa Estação Japan Comércio de Veículos, Peças e Serviços Ltda.